

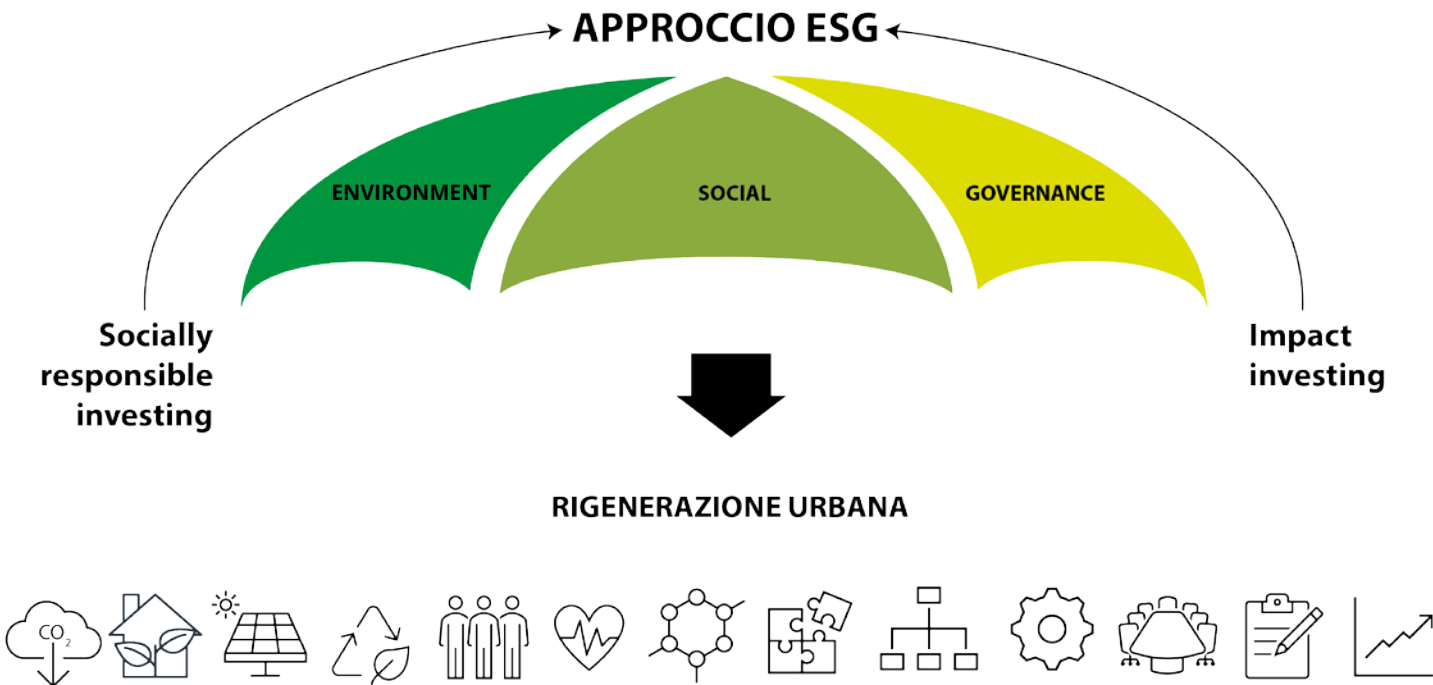
FRAMEWORK ESG PER LA RIGENERAZIONE URBANA

20 giugno 2023

Team di ricerca:

Edoardo Croci, Annamaria Bagaini, Nicolò Florenzio, Benedetta Lucchitta, Tania Molteni

ESG e rigenerazione urbana



Principali driver dell'adozione di approcci ESG nella rigenerazione urbana



Conformità normativa



Rispetto di requisiti lungo la
catena di fornitura



Responsabilità sociale



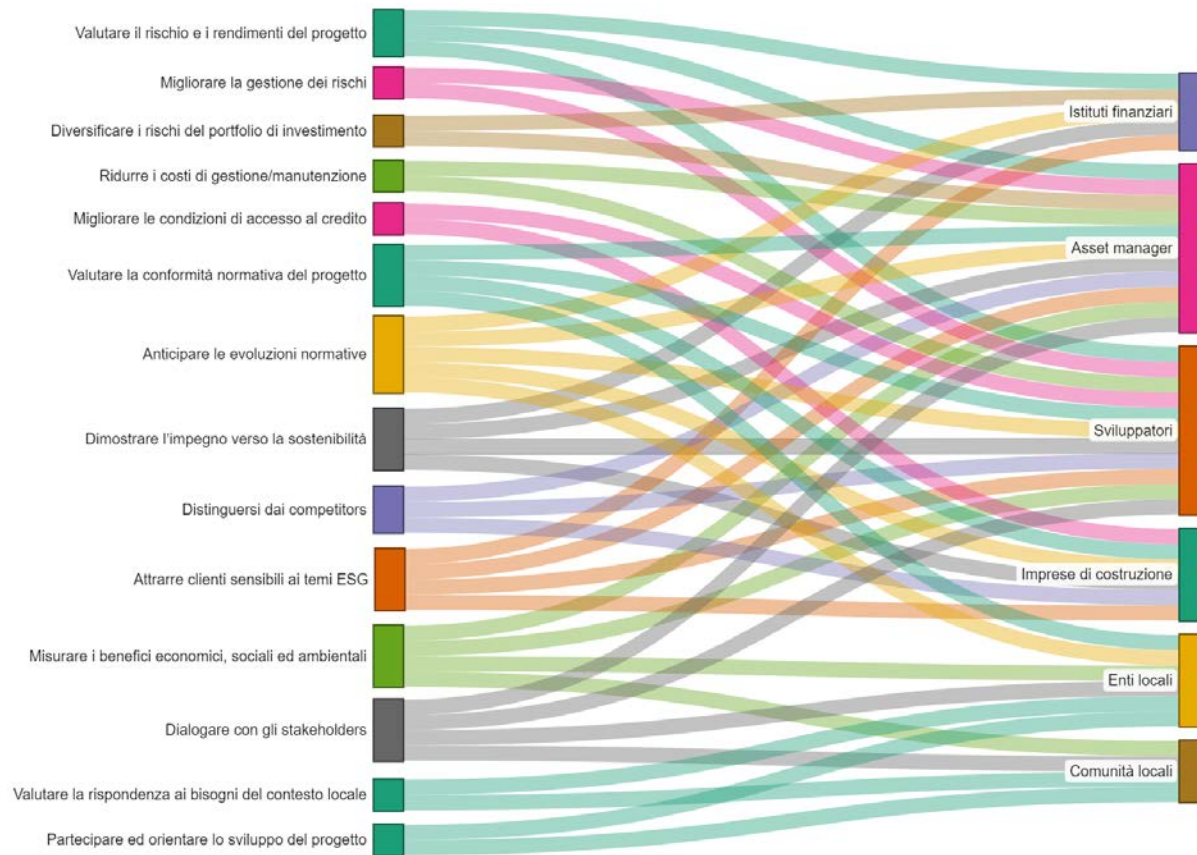
Gestione del rischio



Università
Bocconi

SUR Lab
Sustainable Urban
Regeneration Lab

Benefici di un approccio ESG per gli attori della rigenerazione urbana



Made with SankeyMATIC



Università
Bocconi

SUR Lab
Sustainable Urban
Regeneration Lab

Strumenti per la valutazione di progetti infrastrutturali

Tipologia	Scopo dello strumento	Esempi
<i>Principi</i>	sostenere l'integrazione della sostenibilità a livello istituzionale o strategico	International Good Practice Principles for Sustainable Infrastructure (UNEP)
<i>Linee guida</i>	rendere operativi i principi di sostenibilità ed applicarli ai progetti	Guidelines of Sustainable Infrastructure (Chinese International Contractors association)
<i>Checklist</i>	incorporare obiettivi di sostenibilità nei progetti	Gender Analysis Toolkit for Transport (ITF)
<i>Standard</i>	fornire informazioni sulla conformità di progetti o asset a un determinato insieme di criteri di sostenibilità	SuRe, Envision, CEEQUAL, ISO
<i>Sistemi di rating e certificazione</i>	Fornire una valutazione quantitativa della sostenibilità di un progetto/asset e/o certificarla	LEED, BREEAM, WELL
<i>Valutazione d'impatto</i>	valutare gli impatti di progetti o asset sull'ambiente e sulle comunità locali	Resource Manual for Strategic Environmental Assessments (UNECE)
<i>Valutazione economico-finanziaria</i>	analizzare il valore economico/finanziario e i rischi connessi ai progetti	SAVi, TREDIS, Autocase
<i>Benchmark di sostenibilità</i>	confrontare le performance di sostenibilità di asset o fondi	GRESB
<i>Software per lo sviluppo di progetti</i>	supportare la preparazione e la gestione di progetti sostenibili	SOURCE
<i>Strumenti di modellizzazione</i>	simulare sistemi economici, sociali e fisici per supportare le decisioni	NISMOD (National Infrastructure Systems Model)

Obiettivi della ricerca



Analizzare gli strumenti di valutazione disponibili e valutarne **l'applicabilità ai progetti di rigenerazione urbana**

Definire un framework di valutazione ESG per i progetti di rigenerazione urbana utilizzabile da tutti gli **attori rilevanti**

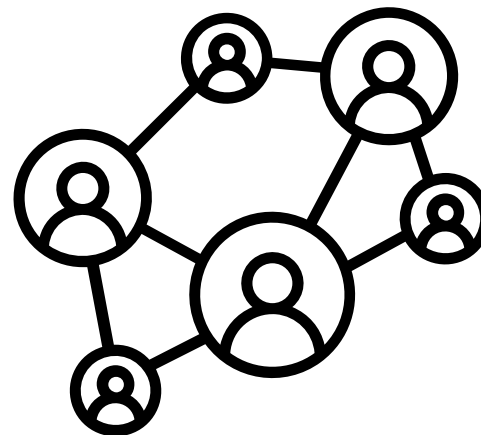


Università
Bocconi

SUR Lab
Sustainable Urban
Regeneration Lab

Possibili utilizzatori del framework

- Governi locali
- Comunità locali
- Sviluppatori
- Investitori
- Istituzioni finanziarie
- Imprese di costruzione
- Asset managers
- Progettisti



Metodologia

Analisi degli strumenti di valutazione disponibili

oggetto della valutazione, scala di applicazione, aree tematiche, output finale



Definizione di un modello logico interpretativo

classificazione e sistematizzazione strumenti disponibili



Valutazione dell'applicabilità degli strumenti disponibili alla rigenerazione urbana

Individuazione degli elementi da integrare



Definizione del framework ESG per la rigenerazione urbana

Strumenti di valutazione analizzati

Oggetto della valutazione

(asset, progetti, distretti/quartieri, città)

Output

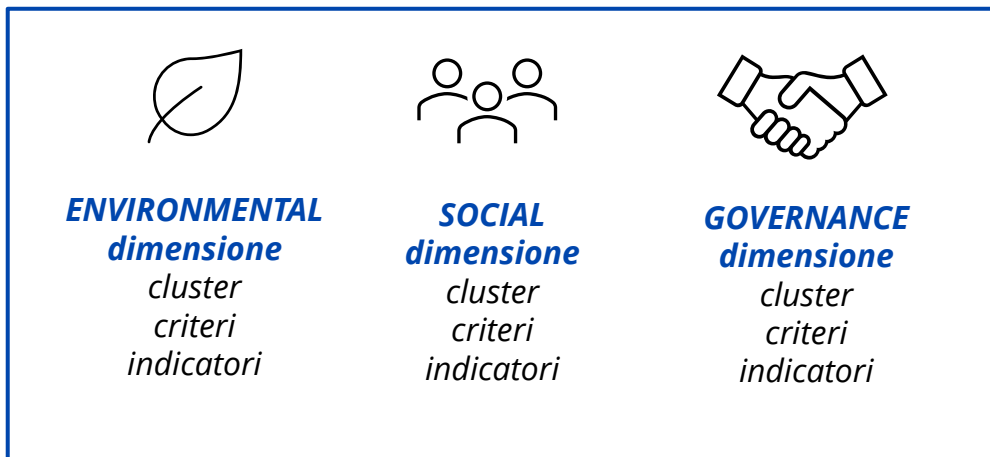
(rating, certificazioni, valutazioni d'impatto)

Accesso alla documentazione

(descrizione dei criteri e degli indicatori previsti)

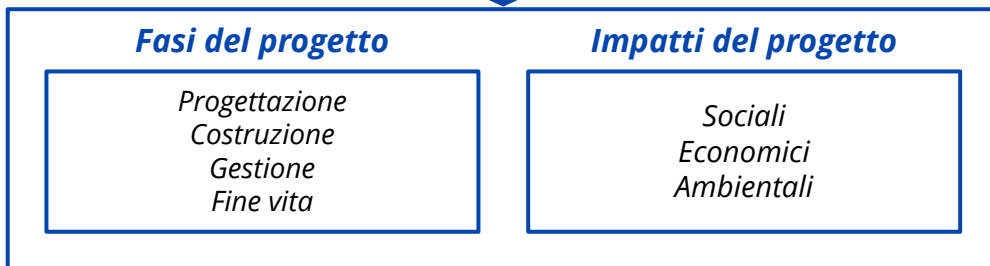
Framework	Object	Output
SuRe	project	certification
Envision	project	certification
CEEQUAL	project	certification
GRESB	asset	rating
LEED	project, asset, district, city	certification
WELL	asset, district	certification
BREEAM	asset, district	certification
RESET	project, asset	certification
NABERS	asset	certification
IRIS	asset	Impact assessment
ISO 37120	city	certification
ISO 37122	city	certification
ISO 37123	city	Certification
LEVEL(S)	asset	reporting

Modello logico interpretativo



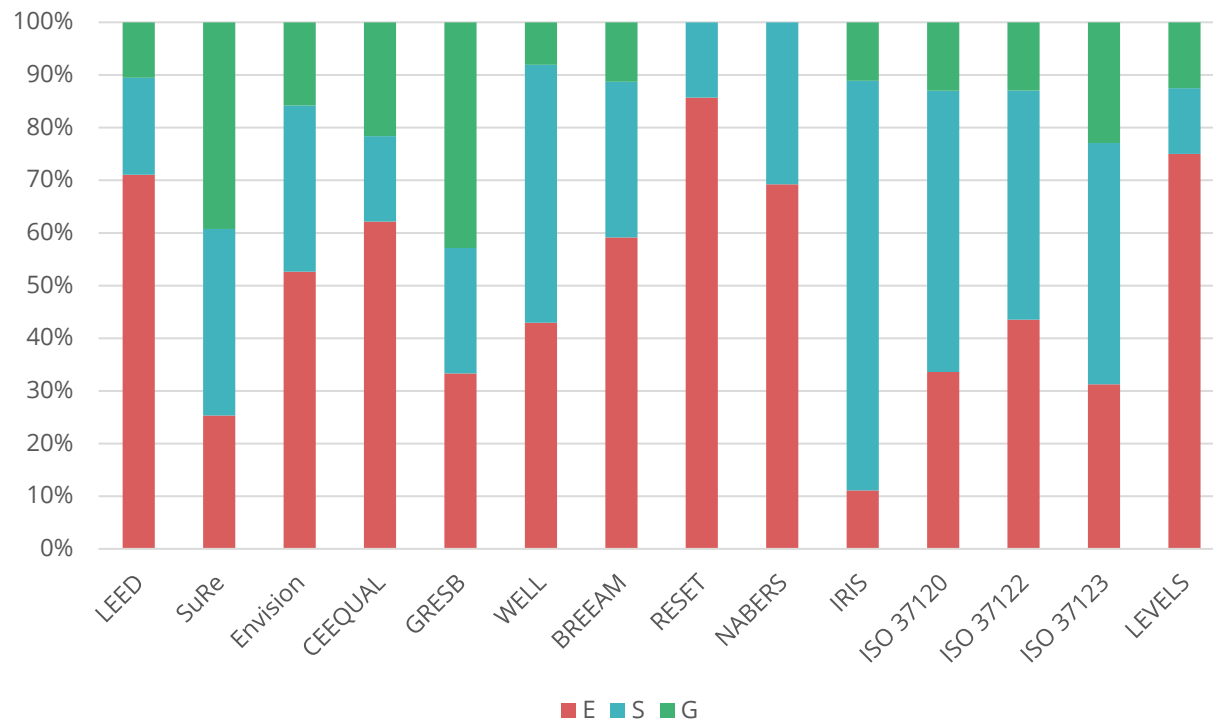
DEFINIZIONI

- ✓ **Dimensione:** uno dei tre ambiti tematici della sostenibilità definiti dal Global Compact (2005): "Environmental" (E), "Social" (S), "Governance" (G)
- ✓ **Cluster:** raggruppamento tematico di due o più criteri di valutazione, definito nell'ambito della ricerca
- ✓ **Criterio:** aspetto valutato dallo strumento
- ✓ **Indicatore:** modalità per misurare le caratteristiche di un determinato aspetto o un cambiamento generato dal progetto (OECD, 2010)



- ✓ **Fasi del progetto:** processo ciclico che include diverse attività che possono essere suddivise in fasi
- ✓ **Impatti del progetto:** effetti positivi e negativi quantificabili generati da un progetto di rigenerazione

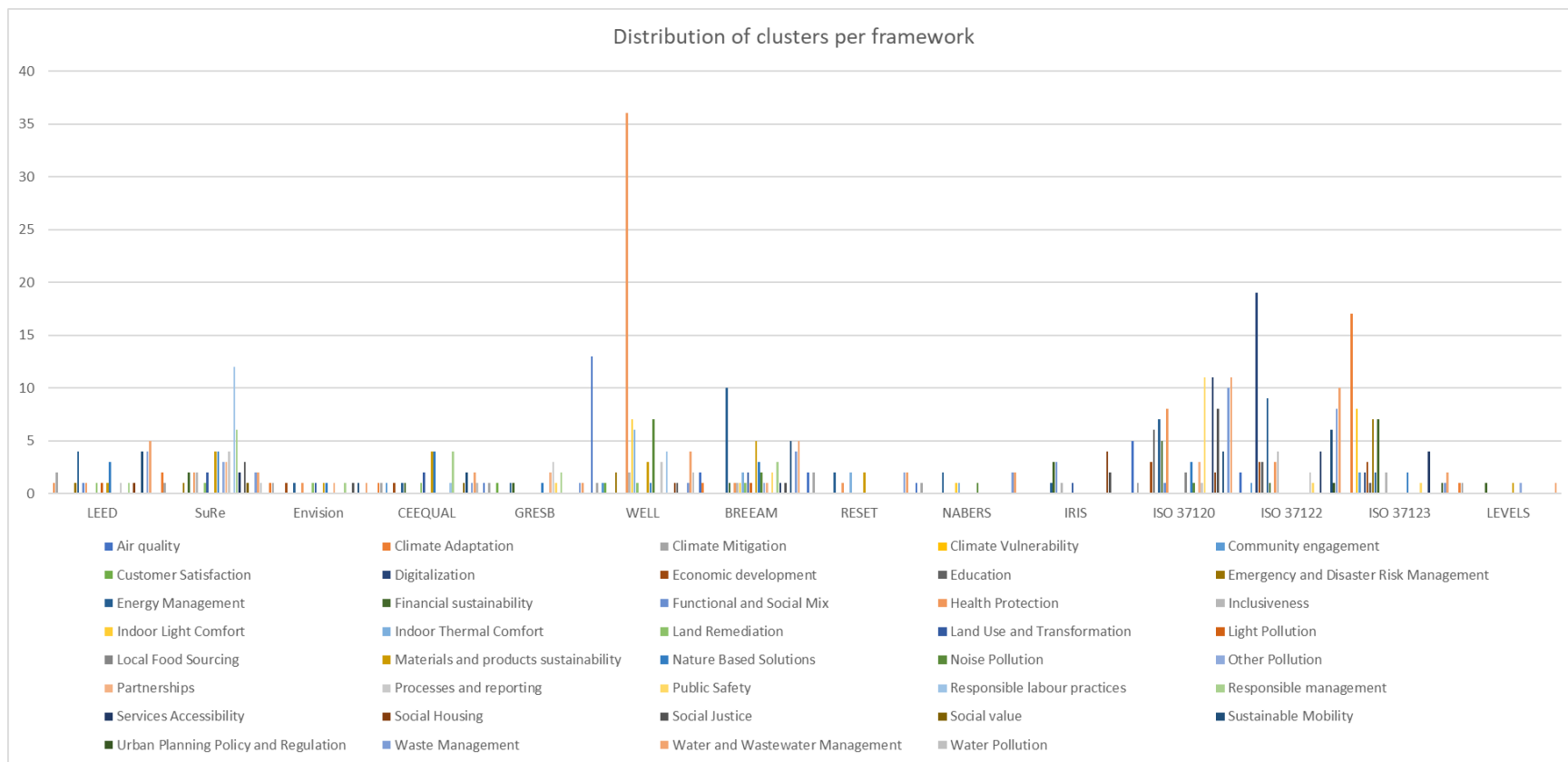
Analisi degli strumenti: dimensioni



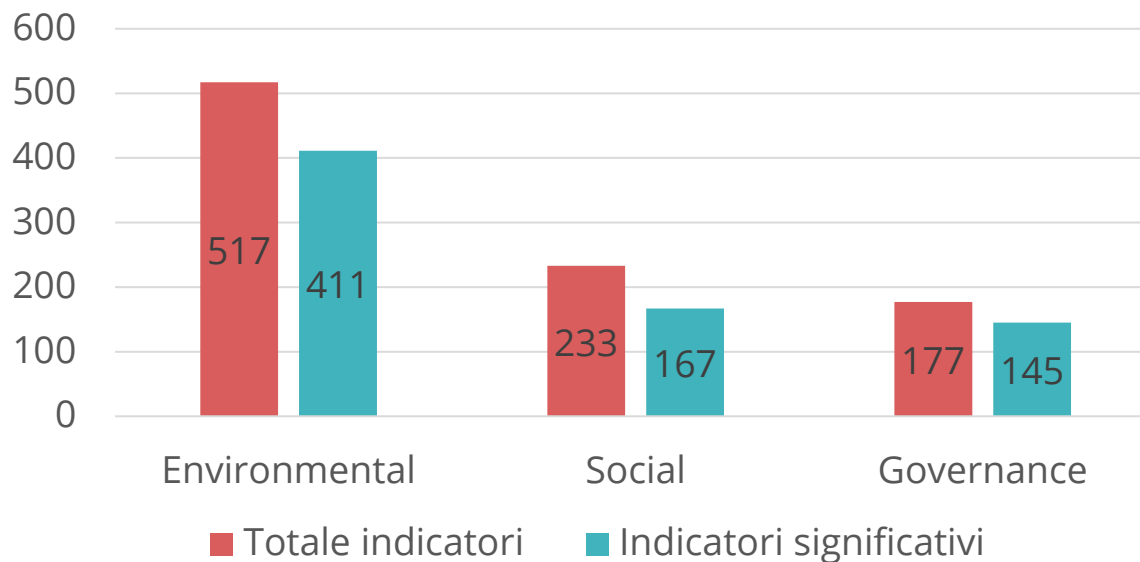
Università
Bocconi

SUR Lab
Sustainable Urban
Regeneration Lab

Analisi degli strumenti: cluster

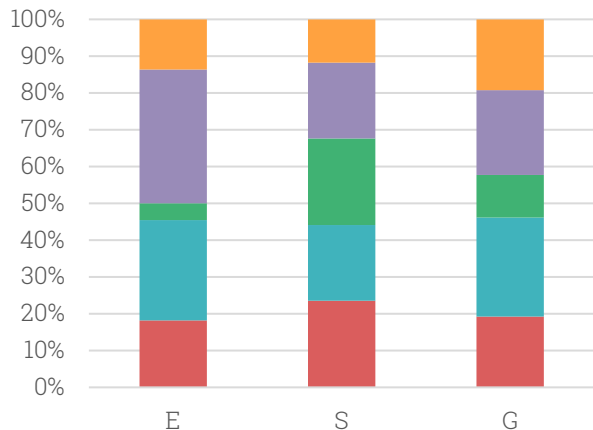


Valutazione dell'applicabilità: Indicatori (totali e significativi)

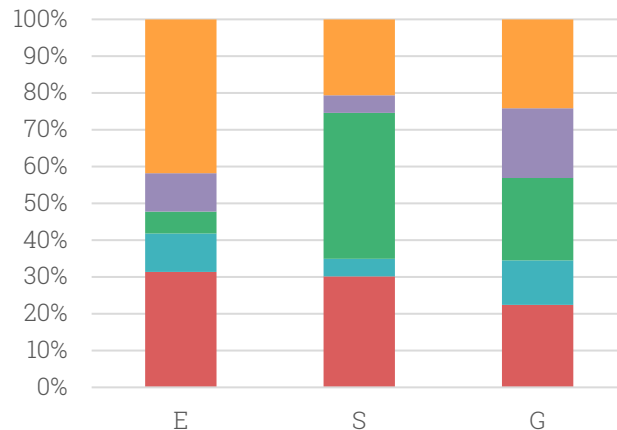


Valutazione dell'applicabilità: adeguatezza degli indicatori disponibili

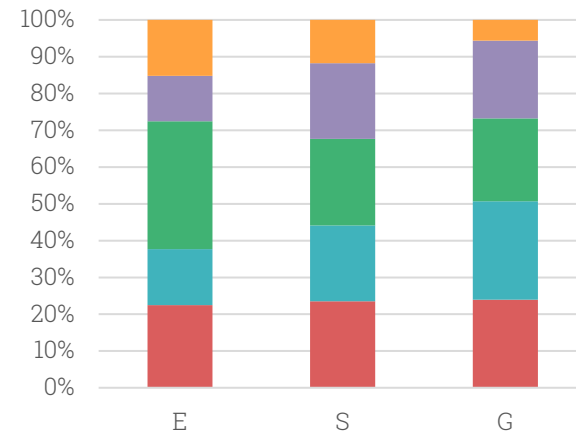
**Criteria con gap
(assenza di indicatori applicabili)**



Criteria con indicatori che necessitano di adattamenti



Criteria con almeno un indicatore applicabile



Paper download



Universita
Bocconi
SUR Lab
Sustainable Urban
Regeneration Lab

<https://surlab.unibocconi.eu/publications/sur-lab-position-paper-series>

Attività del SUR Lab 2022

Nel 2022, oltre alla ricerca sul tema annuale, il SUR Lab ha realizzato le seguenti attività didattiche:

Corso elective MSc - Sustainable urban regeneration

MOOC – Sustainable Urban Regeneration



Università
Bocconi

SUR Lab
Sustainable Urban
Regeneration Lab

Grazie

Università Commerciale Luigi Bocconi

Via Röntgen 1 | 20136 Milano – Italia |

surlab@unibocconi.it | www.surlab.unibocconi.eu