

# NUOVO CAMPUS UNIVERSITARIO NELL'AREA MIND



## Indice

- **Da EXPO a Milano Innovation District (MIND)**

Arexpo Urban Innovation

- **Valorizzare Trasformare Innovare**

Arexpo Urban Innovation



- **Nuovo Campus Universitario nell'area MIND**

Università degli Studi di Milano - Direzione Edilizia, Settore Progettazione, Ufficio Campus MIND



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI MILANO

# NUOVO CAMPUS UNIVERSITARIO NELL'AREA MIND



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI MILANO



**FEBBRAIO 2015**  
Prima riflessione  
in merito ad un  
Polo Universitario  
in area Expo 2015

Il CDA e il Senato  
Accademico danno  
mandato al Rettore  
di approfondire  
il possibile  
coinvolgimento di  
UNIMI nel futuro di  
MIND



NBA – Ecole Des Beaux-Arts, Nantes (JDS)



Research Excellence and Technological Enterprise University, Singapore (Perkins+Will)



Ecole Normale Supérieure, Parigi (Renzo Piano)



Clark Center - Stanford University, Stanford (Foster+Partners)

**GENNAIO 2016**  
Cabina di Regia per  
la valorizzazione e  
riqualificazione del  
sito Expo Milano  
2015

**LUGLIO 2016**  
Manifestazione di  
interesse ad Arexpo  
vincolata alla  
disponibilità dei  
terreni, sostenibilità  
economica, dotazioni  
di strutture e servizi  
per studenti

**2015**

**2016**

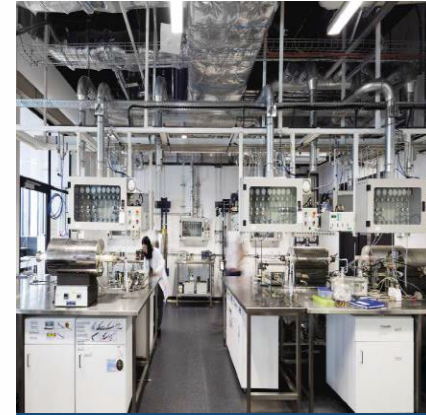
## Funzioni Core



Aule



Biblioteca



Macro-piattaforma

Laboratori didattici

Spazi dipartimentali

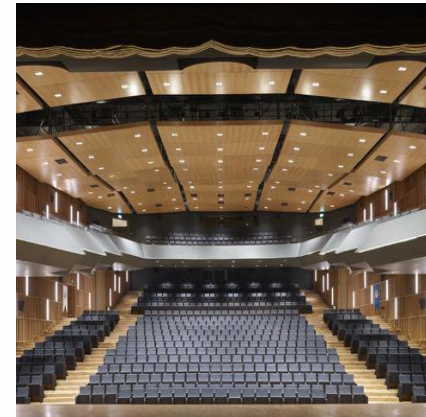
## Funzioni non Core: Ancillari Vincolanti \* e Ancillari non vincolanti \*



Residenza convenzionata \*



Area verde per la ricerca didattica \*



Centro polifunzionale di informazione \*

Impianti sportivi \*

Parcheggi convenzionati \*

Incubatori aziendali \*

Hotel \*

Spazi commerciali \*

Scuole \*

APRILE 2017  
Approvazione del documento "Requisiti di progetto del Campus Statale in Expo 2015", realizzato a partire dalle esigenze espresse dai vari ambiti disciplinari

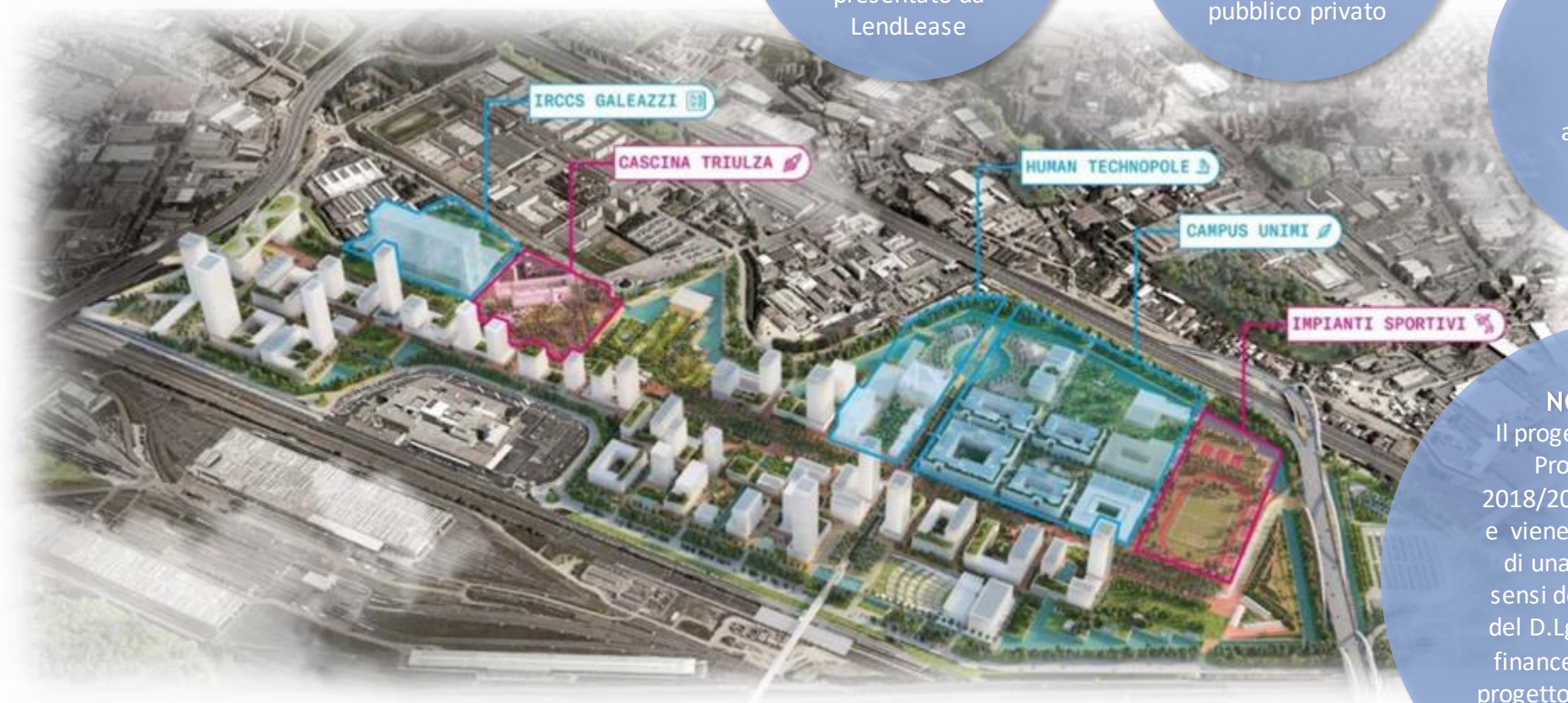
Arexpo pubblica un bando internazionale per il Masterplan per la rigenerazione dell'ex Area Expo, che dovrà soddisfare tra l'altro i requisiti progettuali richiesti dall'Ateneo per il Campus Universitario

2017

**MARZO 2018**  
Aggiudicatario  
del bando di gara  
è risultato il  
Masterplan  
presentato da  
LendLease

**LUGLIO 2018**  
LendLease  
presenta a UniMI  
una proposta di  
partenariato  
pubblico privato

**SETTEMBRE 2018**  
In seguito ad  
opportune  
interlocuzioni e  
verifiche il Cda ha  
approvato la proposta  
presentata da  
Lendlease



**NOVEMBRE 2018**  
Il progetto viene inserito nel  
Programma triennale  
2018/2020 attuato dall'Ateneo  
e viene autorizzata l'indizione  
di una procedura di gara ai  
sensi dell'art. 183, comma 15  
del D.Lgs. n. 50/2016 (project  
finance) avente come base il  
progetto di fattibilità tecnica ed  
economica proposto dalla  
Società Lendlease

**2018**

## GENNAIO 2019

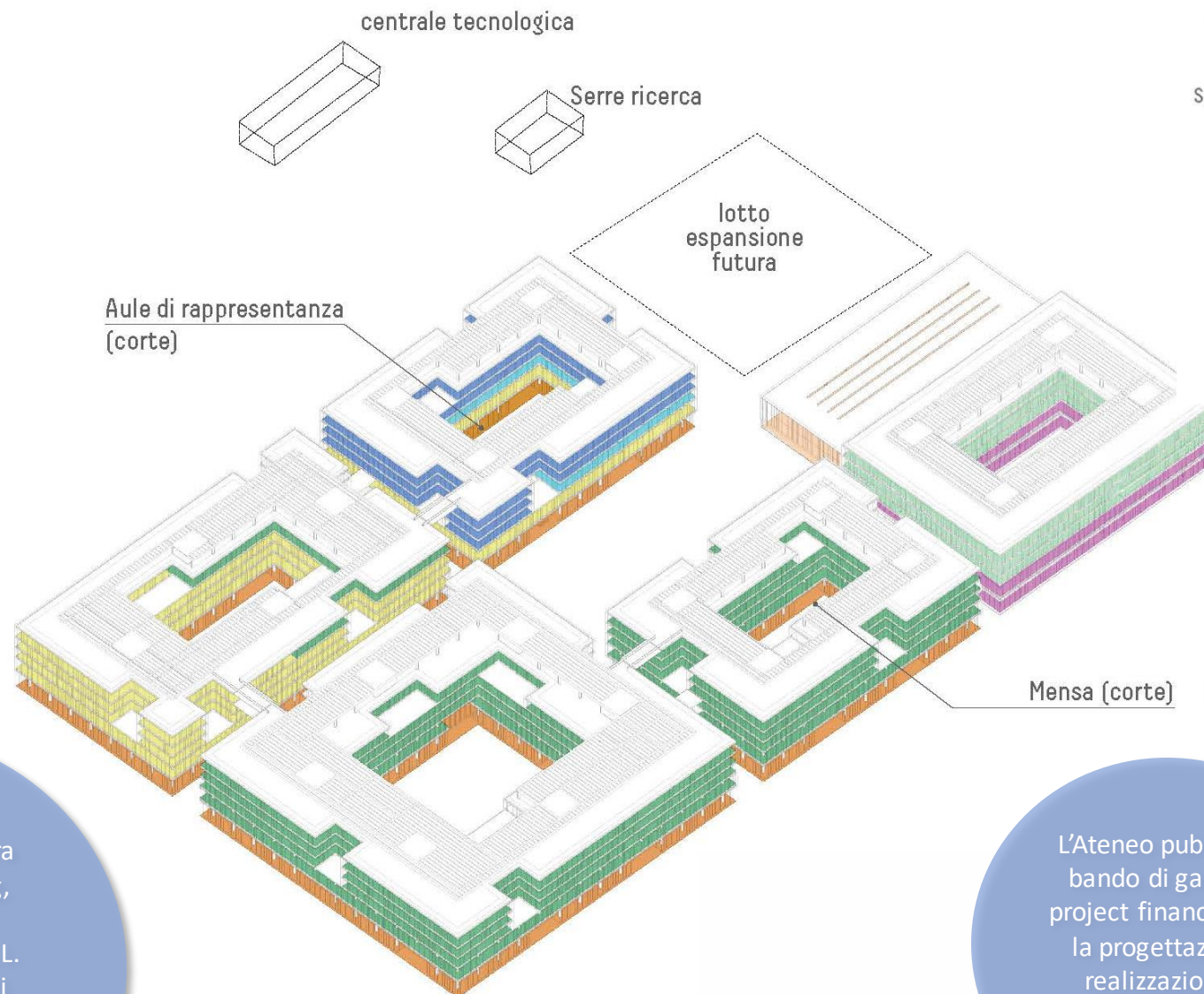
Viene dato avvio alla «Conferenza dei Servizi istruttoria», a seguito della quale vengono formulate delle prescrizioni dal Comune di Milano e ATS Città di Milano. Viene inoltrata richiesta di vigilanza collaborativa all'ANAC

## FEBBRAIO 2019

Il Progetto di Fattibilità Tecnico Economica presentato è stato validato da parte del RUP

## APRILE 2019

ANAC approva documentazione di gara per il project financing, nonché il criterio di corresponsione dei S.A.L. nei limiti percentuali di contribuzione pubblica del 47% e contribuzione privata 53% (in variante a quanto richiesto dal Promotore)



## LUGLIO 2019

Viene sottoscritto il contratto preliminare di vendita dei terreni nell'area Expo

L'Ateneo pubblica il bando di gara del project financing per la progettazione, realizzazione e gestione del nuovo Campus

# 2019

### GENNAIO 2020

L'unica offerta pervenuta in gara è stata presentata da LendLease, aperta il 9 Gennaio 2020 e sottoposta alla valutazione della Commissione

### GIUGNO 2020

La Commissione Tecnica formula alcuni rilievi e precisazioni, tali da rendere necessaria una interlocuzione con l'offerente, prodromica all'aggiudicazione definitiva

### LUGLIO 2020

L'Amministrazione comunica al concorrente la necessità di condivisione delle prescrizioni dei rilievi e delle precisazioni formulate dalla Commissione, ai fini dell'aggiudicazione definitiva

### SETTEMBRE 2020

Nell'ambito del procedimento di verifica tecnica economica di congruità dell'offerta, l'Amministrazione richiede l'impegno a rispettare le prescrizioni tecniche nella elaborazione del progetto definitivo e valutare la possibilità di revisione del Piano Economico-finanziario, con contestuale riduzione del canone di disponibilità offerto

il concorrente segnala inoltre un'ulteriore opportunità, conseguente alla ristrutturazione del finanziamento, dal quale ottenere una riduzione del costo del finanziamento di circa l'1% rispetto al costo di mercato, per una quota consistente del finanziamento BEI

Viene affidato alla Società Ernst & Young l'incarico di effettuare l'analisi della sostenibilità economica del Piano Strategico Immobiliare di Ateneo 2025-2051

# 2020





### NOVEMBRE 2020

Trasferimento all'ANAC del provvedimento di aggiudicazione per la realizzazione in area MIND del Campus dei Dipartimenti scientifici. ANAC fornisce parere positivo a procedere all'aggiudicazione definitiva della gara

### DICEMBRE 2020

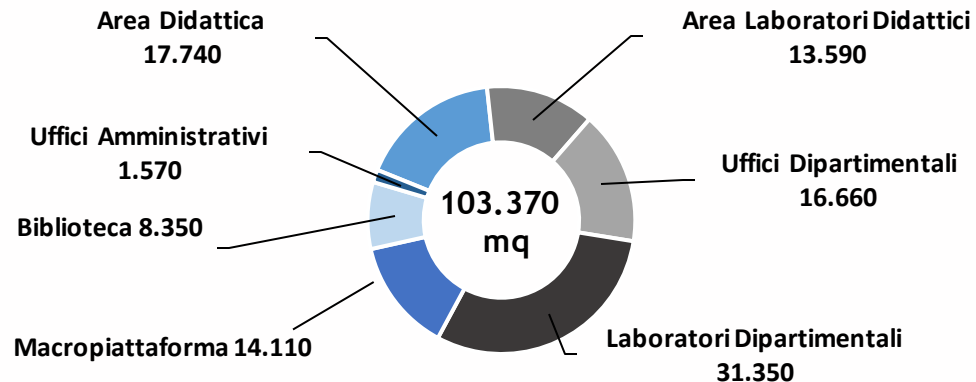
Il Consiglio di amministrazione approva, con prescrizioni, l'affidamento a LendLease della progettazione, costruzione e gestione del Campus dell'Università degli Studi di Milano in MIND

La durata della concessione a LendLease è pari a 30 anni: 1 anno progettazione, 3 anni lavori, 26 anni e 11 mesi gestione lavori

Viene emessa una lettera dell'Amministrazione di aggiudicazione definitiva della gara a Lendlease, con alcune prescrizioni da parte della Commissione. Contestuale invio del verbale di avvio della progettazione, da sottoscrivere tra le parti



# 2020



**FEBBRAIO 2021**  
Avvio della progettazione definitiva



**mq 65.000**  
area d'intervento

**mq 151.720**  
superficie lorda

**mq 103.370**  
superficie netta

**300.200.000** di euro a carico del promotor e di Unimi

**€ 458.200.000**  
costi di progetto

**158.000.000** di euro fondi pubblici

**17.521.421** di euro canone di disponibilità

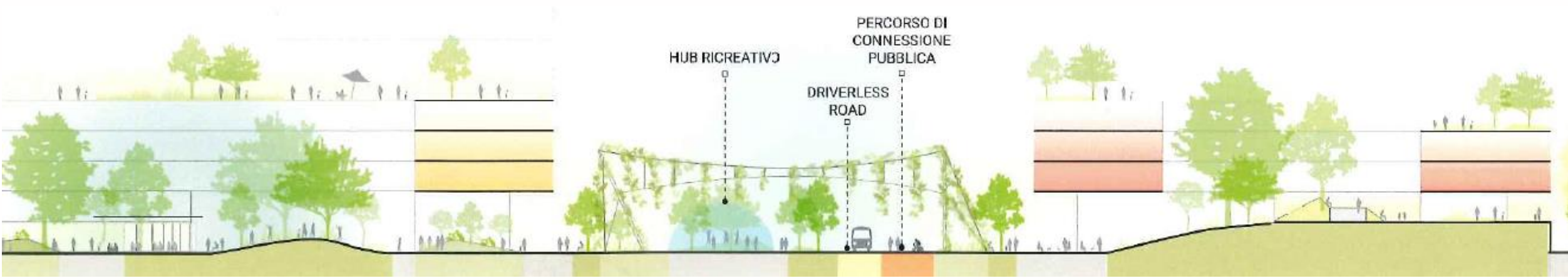
**€ 33.275.656**  
costi di gestione annuali

**15.754.235** di euro canone per i servizi

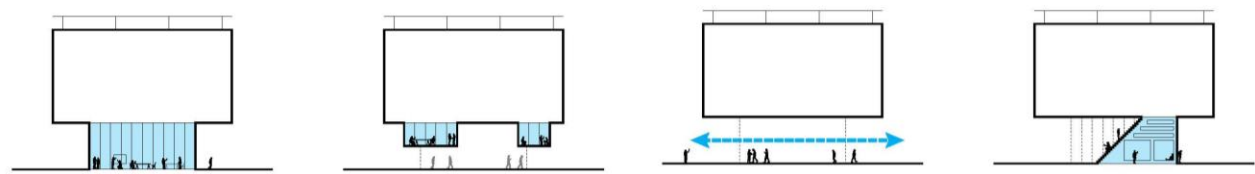
**2021-oggi**



**2022**

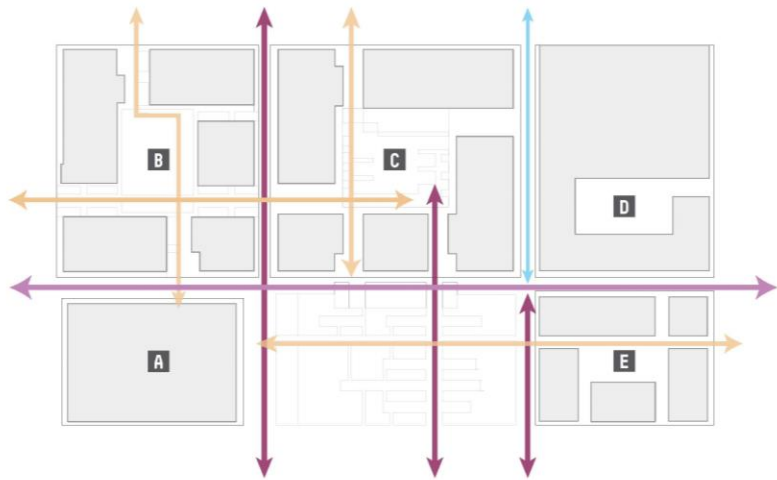


Decumano come parco lineare

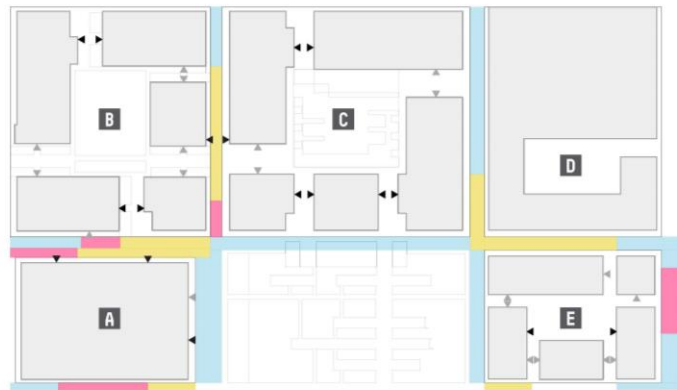


Connessione tre spazio pubblico aperto/chiuso e privato

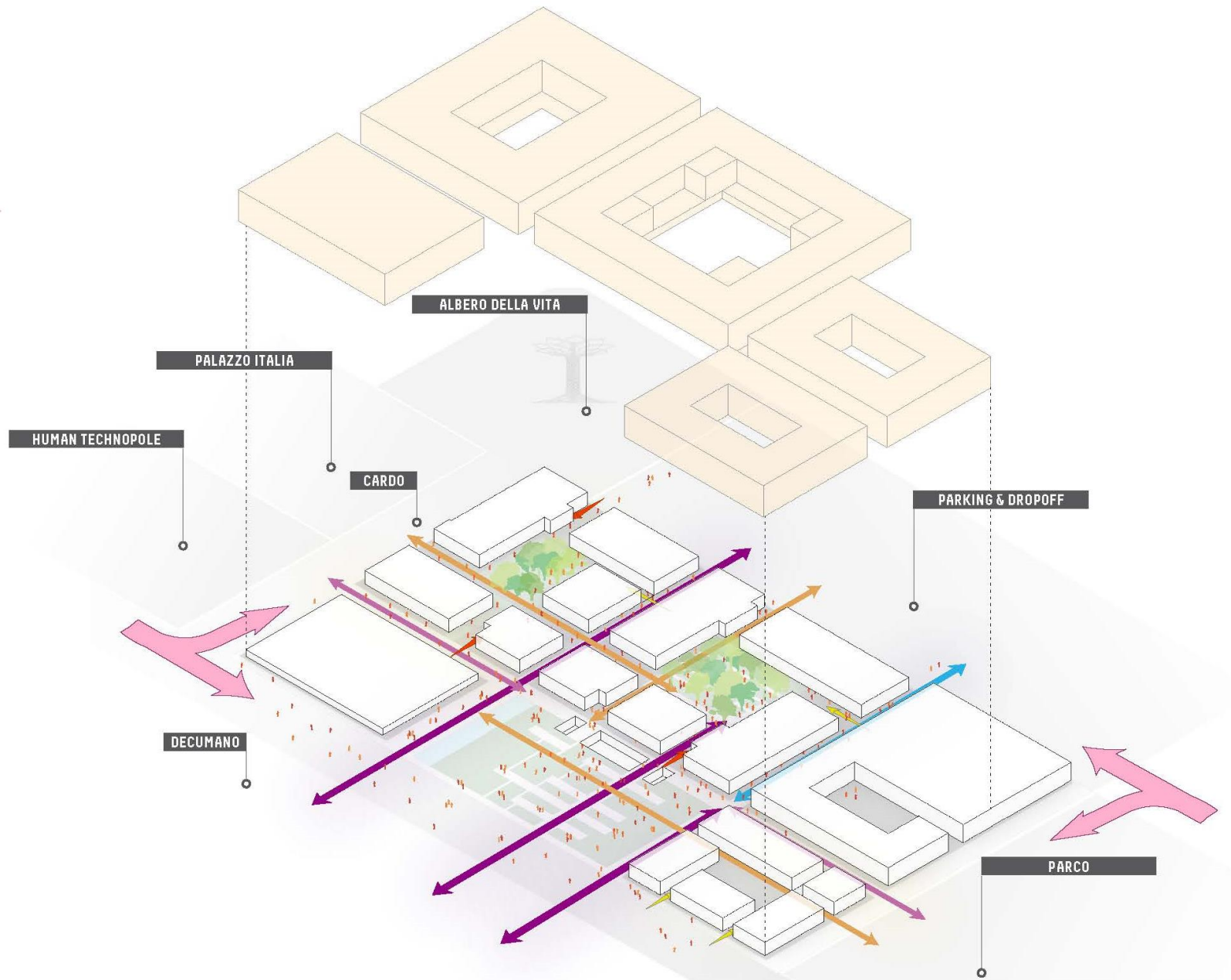




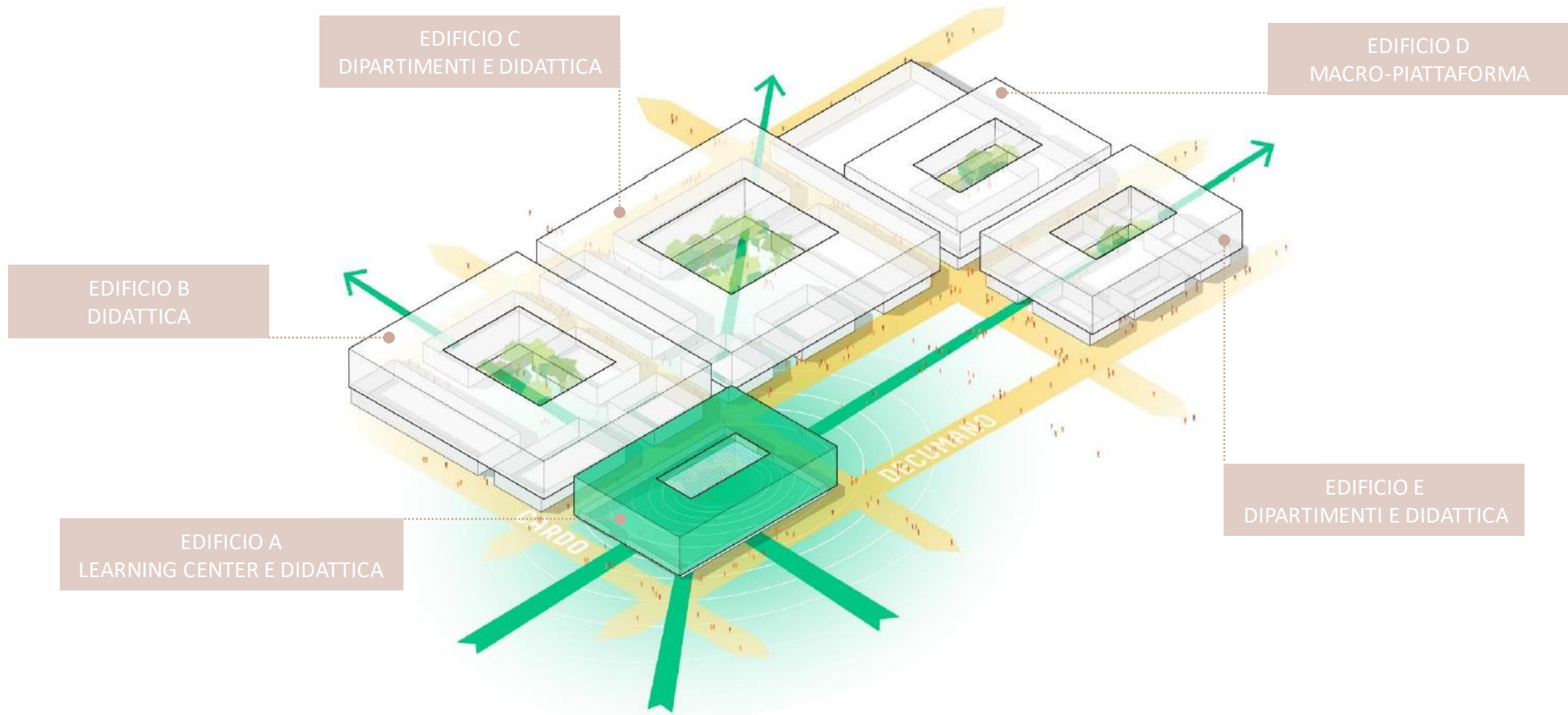
- FLUSSI PRINCIPALI
- FLUSSI SECONDARI
- FLUSSI TRA LE CORTI
- FLUSSI DI SERVIZIO



- SPAZI DI PASSAGGIO
- SPAZI DI ATTESA
- SPAZI DI INCONTRO
- ACCESSI PRINCIPALI
- ACCESSI SECONDARI

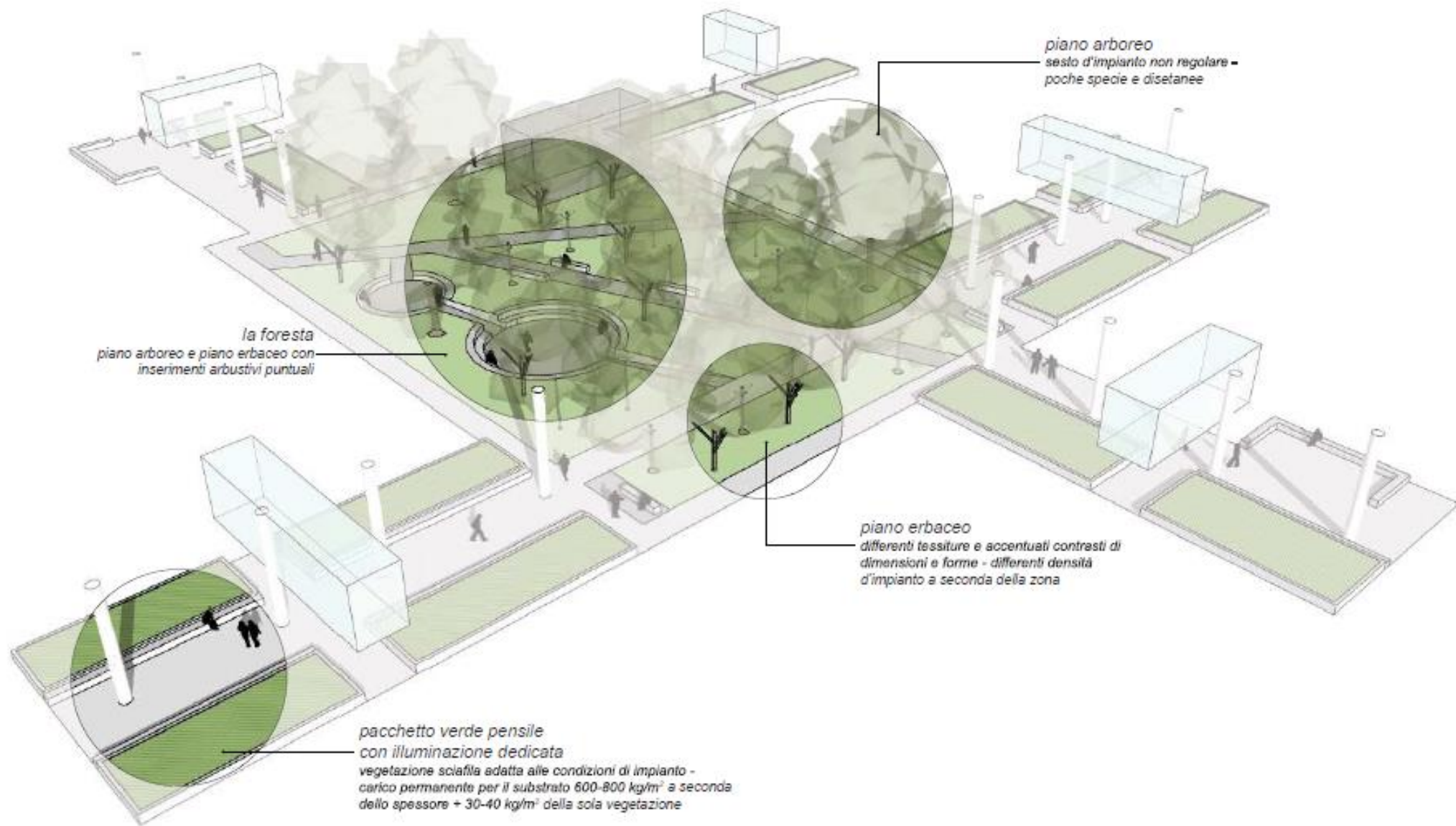


## Il Common Ground



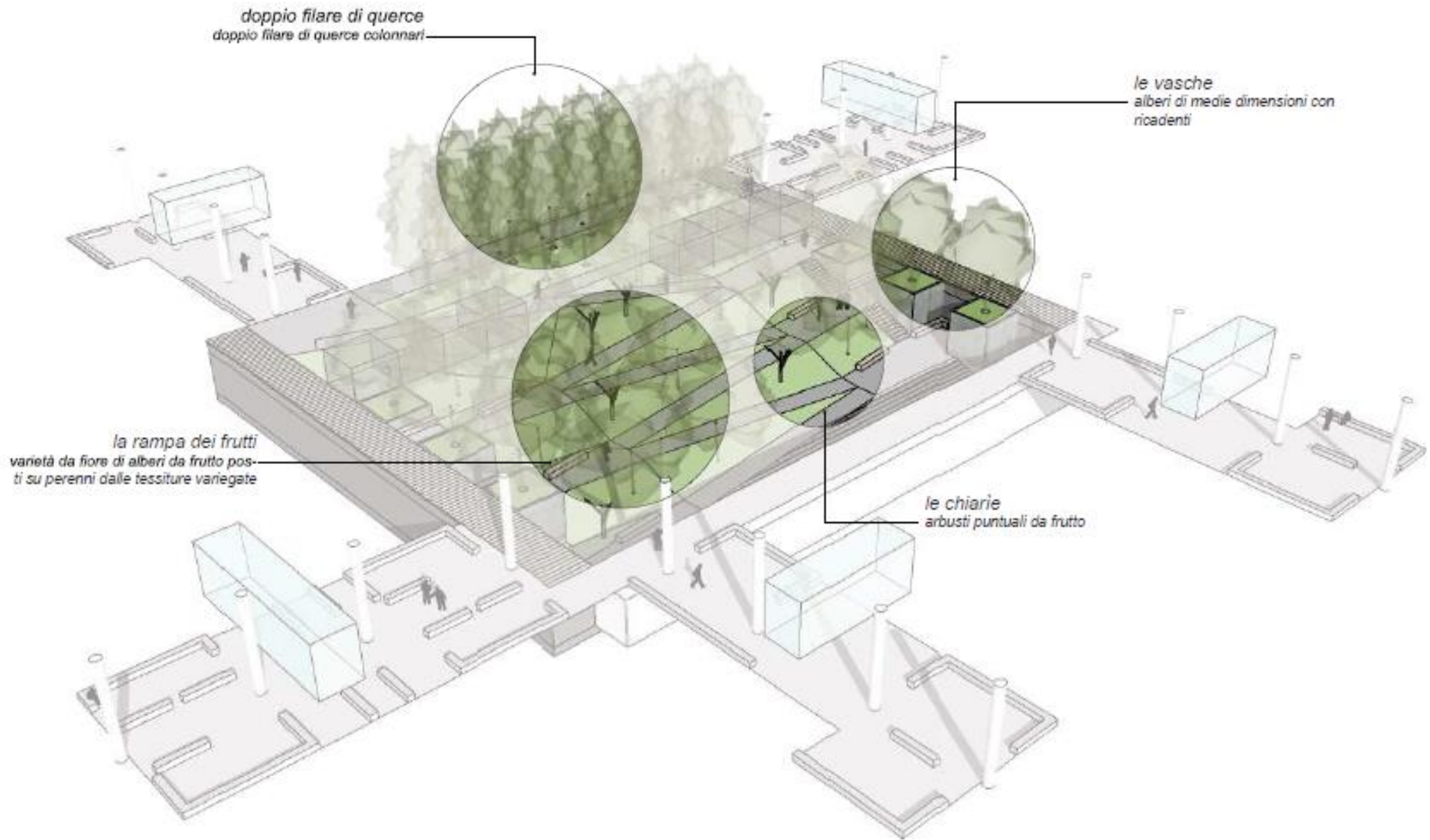


Il Common Ground: Piano Terra

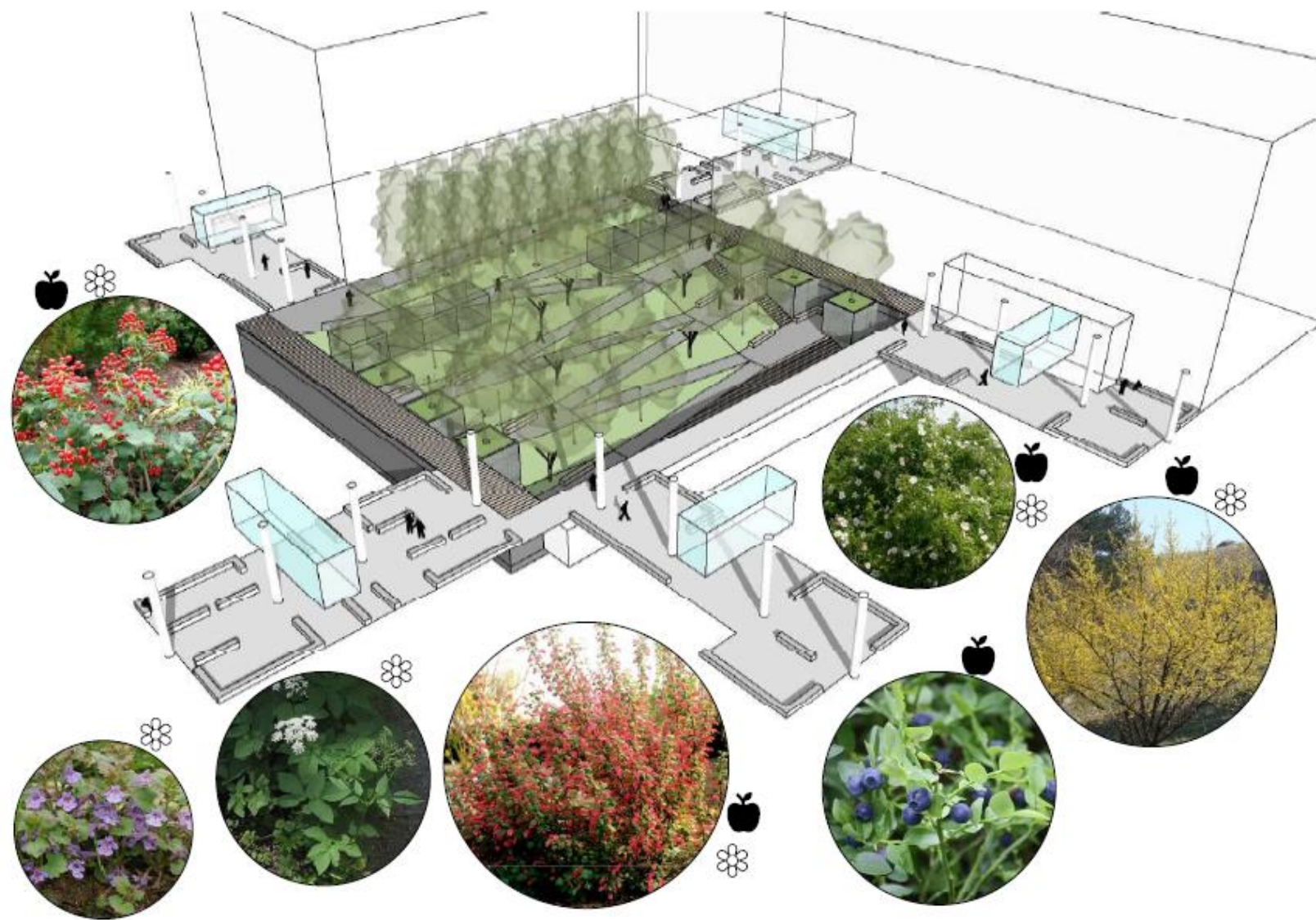


## Il Common Ground: la corte del verde

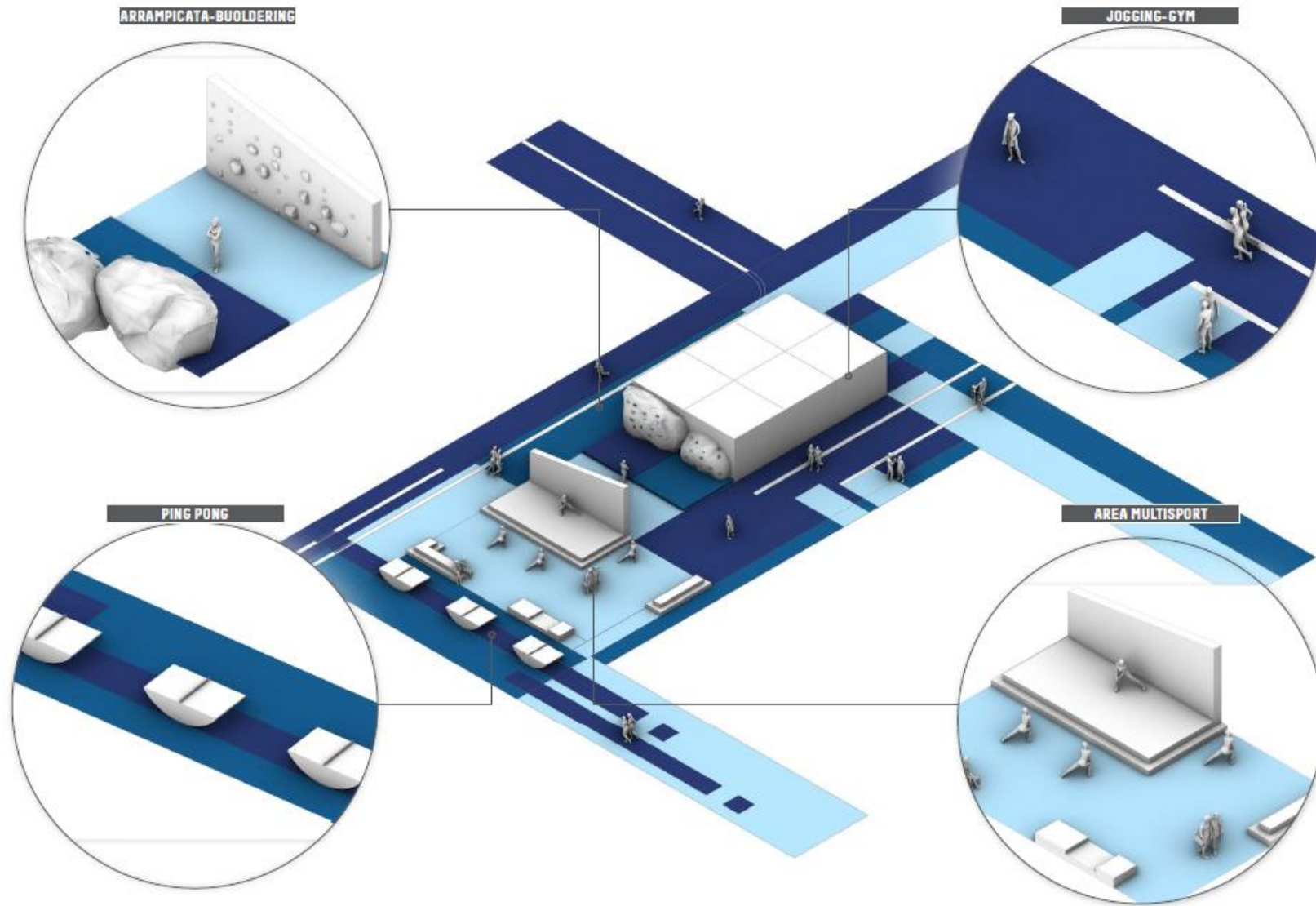




**Il Common Ground: la corte del cibo**



Il Common Ground: la corte del cibo



**Il Common Ground: la corte dello sport**



La Didattica

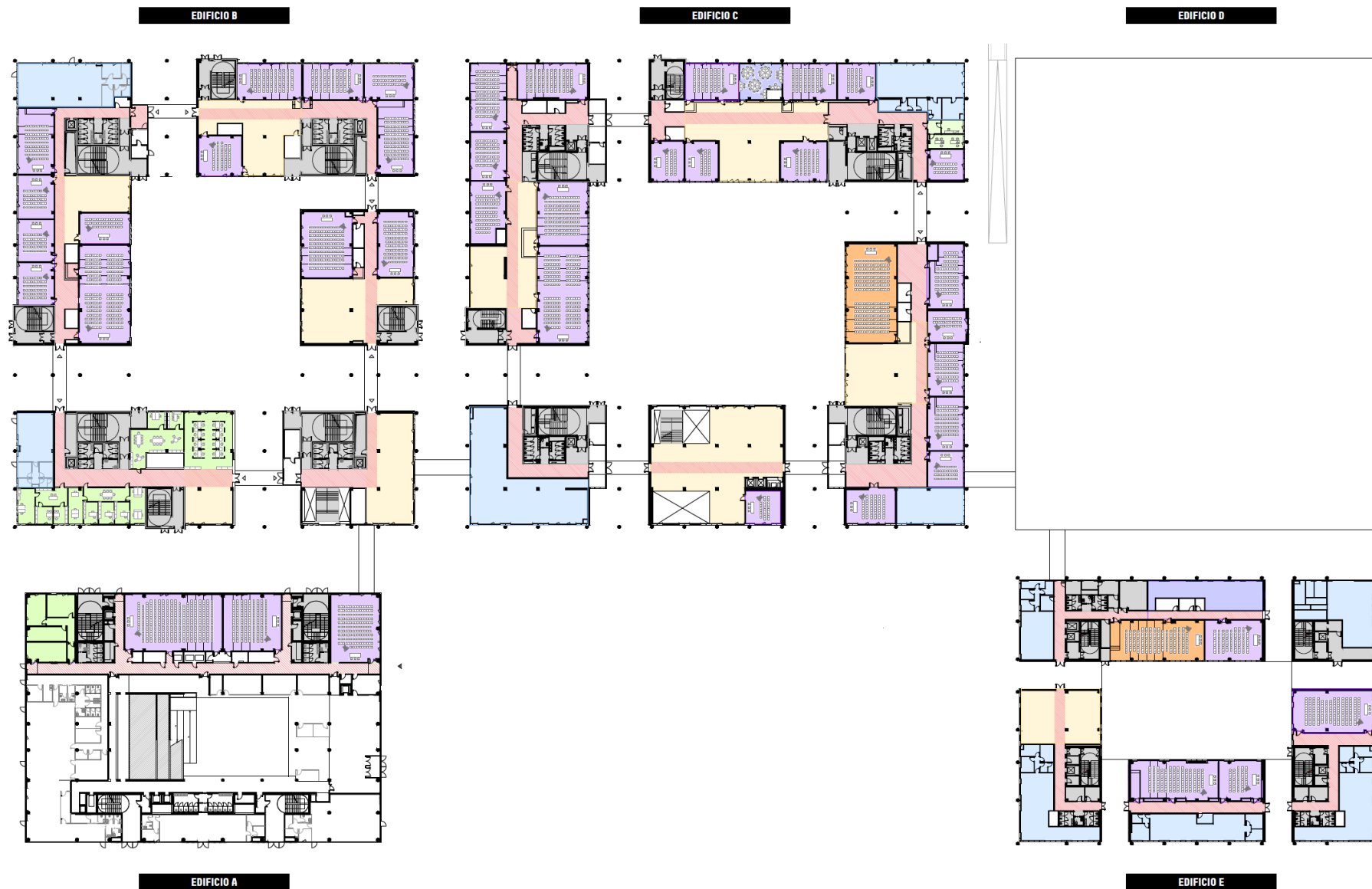


**La Didattica**

TOTALE  
10.241  
POSTI AULE

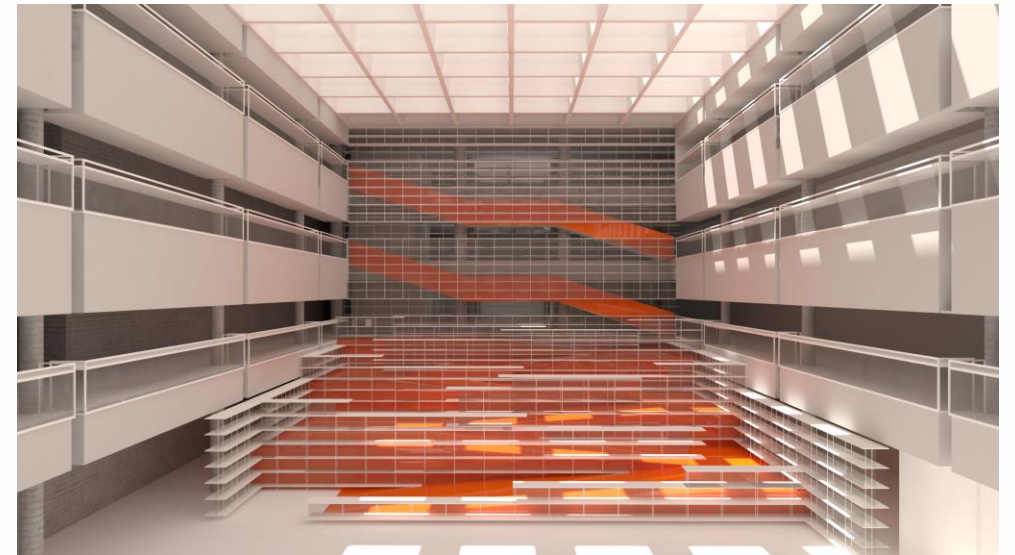
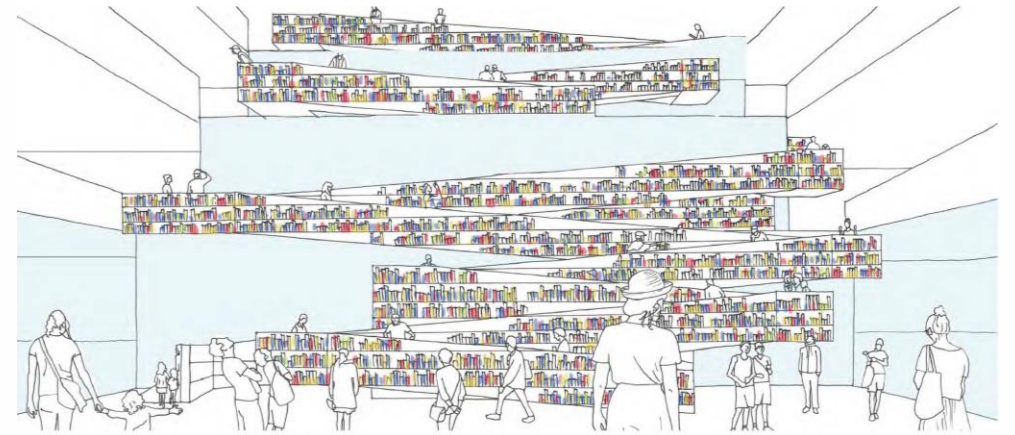
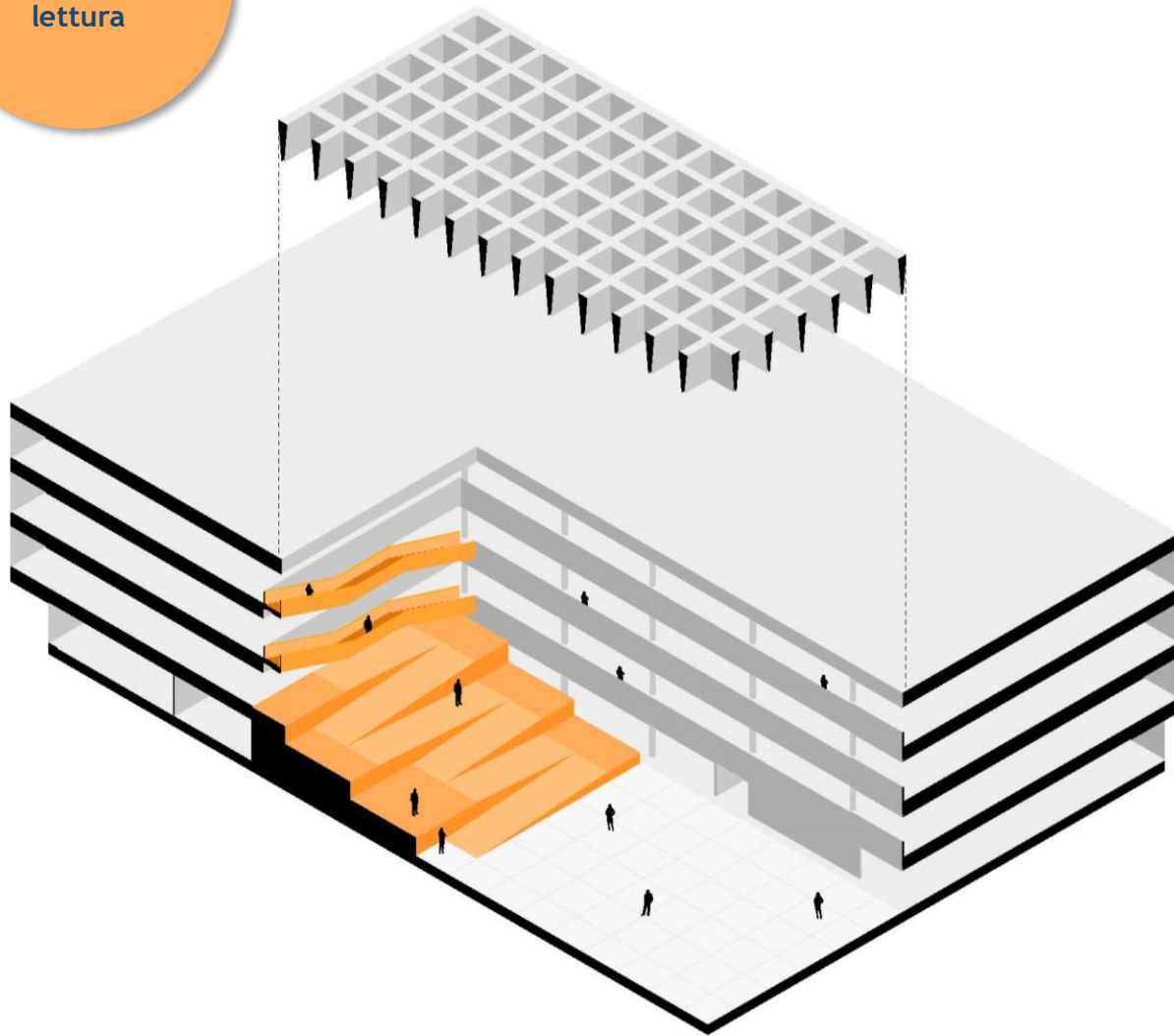
TOTALE  
2.344 POSTI  
AREE  
STUDENTI

TOTALE  
3.131 POSTI  
LABORATORI  
DIDATTICI



## La Didattica: Piano Terra

Totale  
N° 1700 posti  
lettura



La Biblioteca: la sala d'ingresso e la rampa

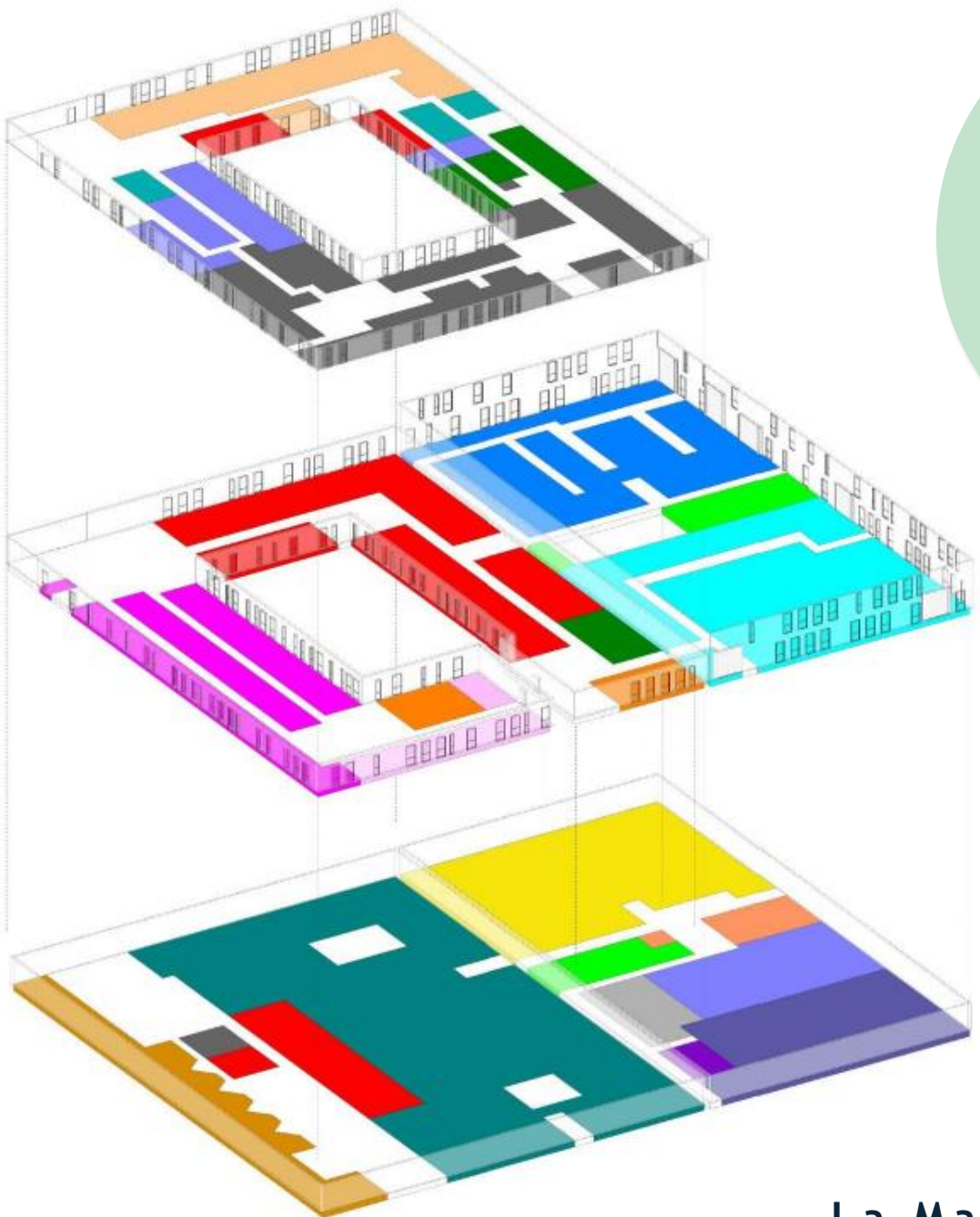


**La Biblioteca: la sala d'ingresso e la rampa**





**La Biblioteca: la sala d'ingresso e la rampa**



**PIANO  
TERRA ED.D**

Irraggiamento,  
Astrofisica,  
Fisica medica,  
Microscopia elettronica,  
Microscopia ottica,  
Tavoli ottici,  
Fisiobiomeccanica  
locomozione umana,  
Impianti pilota,  
Officina centrale,  
Scientific Data Center  
Scientific Store

**PIANO  
INTERRATO ED.C**

Materiali  
avanzati,  
Diffrazione  
RAGGI X,  
NMR

**PIANO  
INTERRATO ED.D**

Radiosorvegliata,  
Fisica del plasma,  
Fisica medica,  
Microscopia Ottica,  
Ottica e Fisica della materia,  
Rivelatori Fisica del nucleo  
particelle e elettronica,  
Stabulario,  
Clean Room,  
Petrologia,  
Scientific Store,  
Spettroscopia  
FT-IT e RAMAN

**PIANO  
MEZZANINO ED.D**

GLP/ISO,  
GMP,  
SMEL,  
GXP,  
Materiali avanzati,  
Preparazioni pericolose  
ad alte pressioni,  
Spettrometria di massa

**PIANO  
INTERRATO ED.E**

Insettario,  
Magnetismo  
naturale,  
Fisica dei materiali  
e nanostruttura,  
Microscopia  
elettronica



**La Macro-piattaforma**

# La Sostenibilità del Progetto

Innovazione, scienza e tecnologia costituiscono il principale approccio alla Sostenibilità del nuovo Campus UNIMI nel Milano Innovation District



## GREEN INFRASTRUCTURE

Il Parco Gree-Blue di mq 120.000 è una rete di aree verdi e percorsi a contatto con i canali preesistenti

## 100% RINNOVABILI

Il sito sarà alimentato solo da fonti energetiche rinnovabili, attraverso la produzione in loco con pannelli solari, e attraverso la sottoscrizione di contratti di acquisto energia prodotta solo da fonti rinnovabili, certificata con Garanzia di Origine

## QUARTIERE SOSTENIBILE

Il distretto punta alla certificazione LEED Cities and Communities GOLD, con l'obiettivo di costruire l'intero progetto in modo sostenibile pensando alla comunità

## GARANTIRE LE RESILIENZA CLIMATICA

Il progetto di MIND è stato sottoposto a valutazione del rischio climatico per garantire la resilienza contro plausibili scenari futuri di cambiamento climatico. L'impatto di due scenari RCP (Representative Concentration Pathway) è stato studiato utilizzando sofisticati modelli climatici, quali: RCP 4.5, scenario conforme all'Accordo di Parigi, RCP 8.5, scenario in cui le temperature aumentano di circa 4 gradi entro il 2100. L'aumento della temperatura e le inondazioni urbane sono stati identificati come i due principali rischi climatici per il sito. Per mitigare questi rischi, il progetto prevede soluzioni a zero emissioni di carbonio

## GEOTERMIA

Il progetto utilizzerà fonti energetiche sostenibili, definendo MIND come città per l'ambiente. Particolare interesse sarà rivolto ai 18 pozzi di presa d'acqua di falda presenti nel sito, destinata al recupero energetico mediante scambio termico

## IMPATTO SOCIALE

Il progetto lavorerà in partnership con il Dipartimento di Giustizia italiano per consentire l'inserimento nel mondo del lavoro di detenuti presso MIND nell'ambito del Programma 2021

## DIGITAL TWINS TECHNOLOGIES

Digital twin technologies, programmi che utilizzano dati del mondo reale per creare simulazioni che possano predire come funzionerà un processo o un prodotto, così da aiutare la progettazione e costruzione, per garantire l'efficienza del design, la sostenibilità, la fabbricazione ottimizzata e l'installazione più sicura

## HEATING & COOLING INFRASTRUCTURE

Il sito di MIND sarà servito da una Rete di teleriscaldamento e teleraffrescamento di nuova generazione a bassa temperatura e alta efficienza per MIND

## EDIFICI SOSTENIBILI

Il Campus UNIMI è progettato per ottenere la certificazione energetica ambientale LEED Gold, riconosciuta a livello internazionale. Tale certificazione sarà mantenuta anche per l'intero periodo di gestione