







## Workshop finale MUSA - Spoke 1

# Il futuro delle città: ricerca e innovazione per lo sviluppo e la rigenerazione urbana

#### 31 ottobre 2025 | Aula Franceschi | Università Bocconi, via Sarfatti 25, Milano

Le università sono da sempre centri di conoscenza, innovazione e progresso sociale. Oggi, oltre a formare e fare ricerca, esse influenzano la crescita economica, l'arricchimento culturale e le trasformazioni urbane. L'espansione dei campus, guidata da nuove esigenze formative e dalla sostenibilità, incide sul tessuto delle città attraverso interventi su infrastrutture, funzioni e servizi. Così le università diventano attori strategici di trasformazione, capaci di generare città più sostenibili, inclusive e resilienti di fronte alle grandi sfide alobali.

Queste tematiche sono al centro del progetto MUSA, Ecosistema dell'Innovazione finanziato dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, che ha coinvolto quattro università milanesi, con l'obiettivo di supportare la transizione sostenibile di Milano. Lo Spoke 1 di MUSA, incentrato sulla rigenerazione urbana, ha sviluppato attività di ricerca e applicazione su diverse dimensioni: verde urbano, mobilità sostenibile, circolarità, energia e clima. Il workshop presenta i principali risultati prodotti dall'Università Bocconi nell'ambito dello Spoke 1, mirati a supportare la progettazione, la gestione e la valutazione dei processi di trasformazione urbana. Oltre ai rappresentanti del mondo accademico partecipano al workshop istituzioni e imprese, destinatari dei contenuti scientifici e applicativi sviluppati.

### Programma

#### 09.15 - Registrazione e Welcome coffee

### 09.45 - Introduzione

Francesco Billari, Rettore, Università Bocconi Edoardo Croci, Direttore SUR Lab, Università Bocconi Vittorio Biondi, Direttore Generale, MUSA Scarl

#### 10.15 – Interventi istituzionali

Alessandro Morelli, Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei ministri, con delega al coordinamento della politica economica e di programmazione degli investimenti pubblici

#### 10.30 -Le città come motore di sviluppo economico e sociale

Stefano Marta, Capo Unità, Città Intelligenti e Sostenibili, OECD Matilde Chinellato, Policy Officer, DG Ricerca e Innovazione, Commissione europea

#### 11.00 -Presentazione risultati ricerca – Spoke 1 MUSA

Introduce: Edoardo Croci, Direttore SUR Lab, Università Bocconi Annamaria Bagaini, ricercatrice MUSA – Spoke 1, Università Bocconi Benedetta Lucchitta, ricercatrice MUSA – Spoke 1, Università Bocconi Tania Molteni, ricercatrice SUR Lab, Università Bocconi

### Rigenerare la città: prospettive per il futuro

### Tavola rotonda 1

Maurizio Carta, Assessore all'Urbanistica, Comune di Palermo

Arianna Censi, Assessora alla Mobilità, Comune di Milano

Francesca Coppola, Assessore all'Urbanistica, Verde Urbano, Smart City, Città dei 15 minuti, Comune di Genova

Andrea Giorgio, Assessore alla Mobilità e Transizione ecologica, Comune di Firenze

Paolo Mazzoleni, Assessore all'Urbanistica, Comune di Torino Tobia Zevi, Assessore al Patrimonio e alle Politiche Abitative, Comune di Roma

### Tavola rotonda 2

Mario Abbadessa, Senior Managing Director, Head of Transactions Europe and Country Head Italy, Hines Giovanni Brianza, Amministratore Delegato, Edison Next

Elisabetta Confalonieri, Direttore Generale, Università, Ricerca, e Innovazione, Regione Lombardia

Alessandra dal Verme, Direttore, Agenzia del Demanio Riccardo Serrini, Amministratore Delegato, Prelios Group

Mario Valducci, Presidente, INVIMIT

13.30 - Light lunch

## Iscrizione e partecipazione

La partecipazione è gratuita ed è limitata a 130 partecipanti. L'ammissione avverrà in base all'ordine di iscrizione cliccando il bottone sottostante. In seguito verrà inviata conferma di ammissione.

Evento in collaborazione con l'Ordine degli Architetti PPC della Provincia di Milano. Riconosciuti 4cfp agli Architetti. Frequenza minima: 100%.

Clicca qui per Iscriverti al Workshop



PIANIFICATORI, PAESAGGISTI E CONSERVATORI DELLA PROVINCIA DI MILANO

ORDINE DEGLI ARCHITETTI,

Evento realizzato all'interno del progetto MUSA – Multilayered Urban Sustainability Action, finanziato dall'Unione Europea -NextGenerationEU, PNRR Missione 4 Componente 2 Linea di Investimento 1.5: Creazione e rafforzamento degli "ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S"

















Missione 4 - Istruzione e ricerco

### **Biografie**





### Francesco Billari

#### Rettore, Università Bocconi

Francesco Billari è Rettore e Professore di Demografia all'Università Bocconi. Laureato in Economia con specializzazione in Statistica, ha conseguito un dottorato in Demografia all'Università di Padova e ha svolto attività di ricerca presso il Max Planck Institute. Ha insegnato alla Bocconi e all'Università di Oxford, dove ha diretto il Department of Sociology. È stato presidente di associazioni demografiche europee e italiane, e membro di vari comitati scientifici internazionali. Ha ricevuto prestigiosi riconoscimenti, tra cui il Clifford C. Clogg Award e un dottorato Honoris Causa (Université Catholique de Louvain, 2013). Per i suoi contributi di ricerca sulla demografia, lo studio dei corsi di vita, la sociologia e le politiche sociali, Francesco Billari è stato nominato Fellow della British Academy (2014), Foreign Corresponding Member della Austrian Academy of Sciences (2014), Fellow della European Academy of Sociology (2010).Le sue ricerche sono apparse in riviste internazionali come Nature e PNAS.



### **Edoardo Croci**

#### Direttore SUR Lab, Università Bocconi

Edoardo Croci è un economista ambientale e docente universitario con oltre trent'anni di esperienza nella ricerca, nella didattica e nelle politiche pubbliche per la sostenibilità. Professore presso l'Universtà Bocconi, dove dirige il Sustainable Urban Regeneration Lab ed è Senior Research Fellow del centro di ricerca GREEN, ha ricoperto incarichi istituzionali di rilievo come Assessore alla Mobilità, Trasporti e Ambiente del Comune di Milano, Presidente di ARPA Lombardia, e Presidente di Italia Nostra. È stato ed è responsabile scientifico di numerosi progetti di ricerca nazionali ed europei su economia circolare, rigenerazione urbana, cambiamento climatico, mobilità sostenibile e governance ambientale. Autore di numerose pubblicazioni scientifiche, ha svolto attività di insegnamento in ambito accademico e professionale in Italia e all'estero, ed è membro attivo in reti internazionali come UERA, UN-Habitat e SDSN.



### Vittorio Biondi

### Direttore Generale, MUSA Scarl

Vittorio Biondi è un esperto di politiche industriali, sostenibilità e innovazione, con oltre trent'anni di esperienza tra attività accademiche, consulenziali e ruoli dirigenziali. Dal 2017 al 2022 ha ricoperto il ruolo di Direttore del Settore Politiche industriali e Competitività del territorio in Assolombarda, dove si è occupato di energia, ambiente, territorio, infrastrutture, innovazione e finanza, promuovendo il dialogo tra imprese, istituzioni e stakeholder. Ha ideato e realizzato reti come il Green Economy Network e la Milano Smart City Alliance e guidato progetti europei su sviluppo sostenibile, responsabilità sociale e politiche per le PMI. Già direttore di ricerca alla Bocconi, ha svolto attività didattica presso diversi atenei (Poltecnico di Milano, Genova, Udine) ed è autore di numerose pubblicazioni scientifiche e divulgative su economia ambientale, green economy e governo del territorio. Attualmente ricopre il ruolo di Direttore Generale di MUSA scarl, coniugando visione strategica e competenze manageriali.



#### **Alessandro Morelli**

#### Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei ministri, con delega al coordinamento della politica economica e di programmazione degli investimenti pubblici

Alessandro Morelli è un politico italiano con una solida esperienza istituzionale, maturata a livello locale e nazionale. Attualmente è Sottosegretario di Stato alla Presidenza del Consiglio dei Ministri con delega al CIPESS nel Governo Meloni e Senatore della Repubblica per la XIX legislatura con la Lega – Salvini Premier. In passato è stato Vice Ministro delle Infrastrutture e della Mobilità sostenibili nel Governo Draghi e, nella XVIII legislatura, deputato e presidente della Commissione Trasporti, Poste e Telecomunicazioni. A Milano ha ricoperto la carica di Assessore al Turismo e Identità nel 2010. Giornalista professionista dal 2006, è stato anche direttore di testate e responsabile radiofonico, unendo comunicazione e impegno politico.











Missione 4 - Istruzione e ricerco

### **Biografie**





### **Stefano Marta**

#### Capo Unità, Città Intelligenti e Sostenibili, OECD

Stefano Marta è un economista con un forte profilo internazionale nell'ambito dello sviluppo urbano e territoriale sostenibile. Attualmente è Head of Unit – Smart and Sustainable Cities presso l'OCSE, dove guida progetti globali per promuovere città intelligenti e resilienti. In precedenza ha coordinato l'iniziativa A Territorial Approach to the SDGs, contribuendo alla localizzazione degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile. È dottore di ricerca in Economia e Management e ha una specializzazione in sviluppo regionale e marketing territoriale. Il suo percorso integra competenze in politiche pubbliche, consulenza e transizione ecologica.



## **Matilde Chinellato**

#### Policy Officer, DG Ricerca e Innovazione, Commissione europea

Matilde Chinellato è Policy Officer presso la Direzione Generale per la Ricerca e l'Innovazione della Commissione Europea, nell'Unità che si occupa di Strategia, Coordinamento delle Politiche e Transizioni Urbane. In questo ruolo, contribuisce all'attuazione della Missione dell'UE per le Città climaticamente neutrali e intelligenti, coordinando la valutazione dei Contratti delle Città per il Clima e il monitoraggio complessivo della Missione. Prima di entrare a far parte della Commissione Europea, Matilde Chinellato ha lavorato presso Eurocities, il network che unisce le piú grandi cittá europee, dove ha guidato progetti dedicati alla mobilità urbana sostenibile e alle soluzioni per il clima. In precedenza, ha lavorato presso l'Ufficio di Bruxelles della Regione Veneto, occupandosi del coinvolgimento della Regione nelle politiche europee in materia di energia.



## **Benedetta Lucchitta**

#### Ricercatrice SUR Lab, Università Bocconi

PhD in pianificazione e politiche urbane, dal 2014 lavora come ricercatrice presso l'Università Bocconi, al centro di ricerca GREEN e al Sustainable Urban Regeneration Lab, collaborando a diversi progetti internazionali e nazionali sui temi dello sviluppo urbano sostenibile e alla gestione dell'Osservatorio Green Economy. La sua ricerca si focalizza sul ruolo dei servizi ecosistemici e delle NbS per la sostenibilità con particolare riferimento agli impatti socio-economici legati alla mitigazione e adattamento al cambiamento climatico. Dal 2021 è docente a contratto del corso Sustainable urban regeneration dell'Università Bocconi e dal 2023 è RTDA presso il centro DIRB dell'Università Bocconi dove contribuisce allo sviluppo del progetto MUSA Spoke 1 Urban regeneration - City of tomorrow.



## **Annamaria Bagaini**

#### Ricercatrice SUR Lab, Bocconi

Annamaria Bagaini, PhD in Planning, Design and Technology of Architecture, è ricercatrice presso l'Università Bocconi, il centro di ricerca GREEN e il Sustainable Urban Regeneration Lab. La sua attività di ricerca si focalizza sui temi della sostenibilità urbana, con particolare attenzione alla transizione energetica. È esperta di politiche energetiche, pianificazione energetica urbana e comunità energetiche, e partecipa a progetti europei e nazionali focalizzati su approcci innovativi e sistemici per il miglioramento dell'efficienza energetica. Dal 2023 è RTDA presso il centro DIRB dell'Università Bocconi dove contribuisce allo sviluppo del progetto MUSA Spoke 1 Urban regeneration – City of tomorrow.











Missione 4 - Istruzione e ricerci

### **Biografie**





### **Tania Molteni**

#### Ricercatrice SUR Lab, Università Bocconi

Research fellow dell'Università Bocconi, dove lavora dal 2008 presso il centro di ricerca GREEN e il Sustainable Urban Regeneration Lab, collaborando a diversi progetti nazionali ed europei e alla gestione dell'Osservatorio Smart City. I suoi ambiti di ricerca riguardano la sostenibilità urbana, in particolare il monitoraggio e la valutazione delle politiche low carbon, smart city e sulla circolarità. Ha partecipato a progetti di ricerca sulla governance multilivello delle politiche climatiche, sulle politiche locali per l'energia e la mobilità sostenibile, e sull'economia verde/circolare.



### **Maurizio Carta**

#### Assessore all'Urbanistica, Comune di Palermo

Maurizio Carta è un urbanista e accademico di rilievo internazionale. Professore ordinario di urbanistica all'Università di Palermo, dove è anche Pro-Rettore con delega allo sviluppo territoriale. Esperto di rigenerazione urbana, pianificazione strategica e sostenibilità, ha coordinato progetti per enti pubblici e autorità locali, con focus su waterfront, mobilità e patrimonio culturale.È Assessore alla rigenerazione urbana, all'urbanistica e alla mobilità sostenibile del Comune di Palermo e autore di numerose pubblicazioni su smart cities, città creative e urbanistica rigenerativa. Ha introdotto i concetti di "città liquida", "urbanogenesi" e "quarto spazio" e promuove un approccio interdisciplinare e visionario alla progettazione urbanistica.



### **Arianna Censi**

#### Assessora alla Mobilità, Comune di Milano

Arianna Censi è una figura istituzionale di lungo corso con un forte impegno nelle politiche territoriali, infrastrutturali e di genere. Già vicesindaca della Città Metropolitana di Milano, con delega a infrastrutture, manutenzioni, pianificazione strategica, organizzazione, personale e riqualificazione, pianificazione territoriale della Città Metropolitana, attualmente è Assessora alla Mobilità del Comune di Milano e membro del Comitato Europeo delle Regioni, dove partecipa attivamente a commissioni su ambiente, coesione territoriale e Green Deal. In passato ha ricoperto incarichi come sindaca e assessora nel Comune di Locate di Triulzi, consigliera provinciale con delega alle politiche di genere e presidente del Dipartimento Nazionale Pari Opportunità dell'UPI. Sociologa di formazione, ha una lunga esperienza nella pubblica amministrazione e un impegno costante per l'equità, l'innovazione e la sostenibilità nei territori.



## Francesca Coppola

#### Assessore all'Urbanistica, Verde Urbano, Smart City, Città dei 15 minuti, Comune di Genova

Francesca Coppola è una progettista del paesaggio con una formazione in Architettura del Paesaggio e una solida esperienza in rigenerazione urbana, partecipazione civica e valorizzazione territoriale. Ha collaborato con l'Università di Genova in attività didattiche e di ricerca e ha partecipato a workshop e progetti di riqualificazione in contesti urbani complessi, spesso tramite processi partecipativi. È stata consigliera municipale a Genova e vicepresidente di Legambiente Polis, unendo impegno professionale e civile per una progettazione inclusiva e sostenibile. Attualmente è assessora all'Urbanistica, Verde Urbano, Smart City, Città dei 15 minuti presso il Comune di Genova, a conferma di un impegno civico coerente con la sua visione progettuale attenta all'inclusione, alla sostenibilità e alla qualità dello spazio pubblico.











Missione 4 - Istruzione e ricero

### **Biografie**





## **Andrea Giorgio**

#### Assessore alla Mobilità e Transizione ecologica, Comune di Firenze

Andrea Giorgio è un amministratore pubblico con una solida formazione in statistica e politiche dello sviluppo locale. Laureato all'Università di Firenze, ha maturato esperienze significative presso il Parlamento Europeo, il Senato della Repubblica e il Ministero dell'Istruzione, occupandosi di politiche pubbliche e innovazione. È stato anche portavoce e responsabile programmi per il sindaco di Campi Bisenzio. Attualmente è Assessore alla Mobilità e Transizione ecologica presso il Comune di Firenze. Il suo percorso combina competenze tecniche e istituzionali, con un focus su governance locale e qualità della vita.



### Paolo Mazzoleni

#### Assessore all'Urbanistica, Comune di Torino

Paolo Mazzoleni è un architetto, urbanista e docente con un profilo che integra progettazione, ricerca e impegno istituzionale. Dal 2021 è Assessore all'Urbanistica della Città di Torino, con deleghe su piano regolatore, infrastrutture e progetti urbani. Laureato e dottore di ricerca al Politecnico di Milano, ha fondato lo studio BEMaa, con cui ha realizzato progetti di edilizia residenziale, housing sociale e rigenerazione urbana. È stato Presidente dell'Ordine degli Architetti di Milano e della Commissione Paesaggio del Comune. Ha curato premi e ricerche sul social housing, insegna al Politecnico di Milano ed è autore di pubblicazioni sull'abitare urbano e l'innovazione progettuale.



### **Tobia Zevi**

#### Assessore al Patrimonio e alle Politiche Abitative, Comune di Roma

Andrea Tobia Zevi è uno studioso e attivista con un percorso che unisce impegno accademico e partecipazione civica a livello nazionale e internazionale. Laureato con lode in Linguistica e in Lingua e Cultura Italiana alla Sapienza, ha conseguito un dottorato in Storia della letteratura e linguistica italiana all'Università Roma Tre, pubblicando saggi su riviste specializzate e articoli divulgativi su testate come Huffington Post, Linkiesta e L'Unità. Sul piano professionale ha ricoperto ruoli istituzionali e associativi significativi: dal 2013 è presidente dell'Associazione Hans Jonas, promotrice di progetti contro la discriminazione, ed è stato delegato al World Jewish Congress, relatore all'ONU sui diritti umani in Medio Oriente e responsabile per la solidarietà internazionale della Provincia di Roma. Attualmente è assessore al Patrimonio e alle Politiche Abitative presso il Comune di Roma, il suo profilo unisce rigore accademico, impegno civile e capacità comunicativa in ambito culturale e politico.



### **Mario Abbadessa**

# Senior Managing Director, Head of Transactions Europe and Country Head Italy, Hines

Mario Abbadessa è Senior Managing Director, Head of Transactions Europe e Head of Italy. Dal 2016 è responsabile di tutte le attività di Hines in Italia. Sotto la sua guida, Hines Italia ha completato investimenti immobiliari di alto valore per oltre 4 miliardi di euro a Milano, Firenze e Bologna, concentrandosi su una visione a lungo termine e creando un ampio portafoglio di acquisizioni, progetti di riqualificazione urbana e gestione patrimoniale nei settori residenziale, uffici, retail e logistica. In precedenza, ha ricoperto il ruolo di gestore di fondi e analista di investimenti presso Hines Italia SGR e di analista di investimenti presso Generali Immobiliare Italia SGR. Mario ha conseguito una laurea triennale in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi e una laurea magistrale in Finanza con corsi opzionali in Finanza Immobiliare presso l'Università di Amsterdam.











Missione 4 - Istruzione e ricerco

### **Biografie**





### Giovanni Brianza

#### **Amministratore Delegato, Edison Next**

Giovanni Brianza è Amministratore Delegato di Edison Next.

Ha iniziato la sua carriera in Pirelli Pneumatici e nel 1999 entra in Edison per occuparsi di business development. Nel 2004 si trasferisce a Parigi in Électricité de France (EDF) assumendo la responsabilità delle strategie sul mercato italiano.

Nel 2006 rientra in Edison come CEO Office Director. Nel 2009 viene nominato Direttore M&A e, successivamente, Direttore Pianificazione Strategica e M&A di Edison. Nel 2018 entra a far parte del Comitato Esecutivo di Edison con la carica di Executive Vice President – Strategy, Corporate Development & Innovation e successivamente di Executive Vice President Energy and Environmental Services. È membro del Consiglio Generale dell'Unione Industriali di Torino, vicepresidente della Hydrogen Joint Research Platform del Politecnico di Milano e membro dell'Advisory Committee di Idinvest Smart City Venture Fund. Nato a Milano il 7 maggio 1973, si è laureato in Ingegneria Meccanica al Politecnico di Milano e ha conseguito un MBA presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi.



### Elisabetta Confalonieri

#### Direttore Generale, Università, Ricerca, e Innovazione, Regione Lombardia

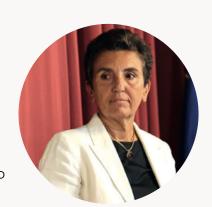
Elisabetta Confalonieri è una dirigente pubblica con ampia esperienza nei settori dell'Ambiente e Ricerca . Attualmente è Direttore della Direzione Istruzione, Università, Ricerca, Innovazione di Regione Lombardia. In passato ha ricoperto ruoli chiave nella pianificazione dei rifiuti, bonifiche ambientali, economia circolare, edilizia sanitaria e infrastrutture strategiche. Laureata in Chimica, ha iniziato la carriera nell'ambito della medicina del lavoro e della chimica ambientale, per poi assumere incarichi dirigenziali in ARPA e Regione Lombardia, unendo competenze tecnico-scientifiche e gestionali.



### Alessandra dal Verme

#### Direttore, Agenzia del Demanio

Alessandra dal Verme è una manager pubblica, esperta di amministrazione, finanza ed economia, specializzata nella definizione e realizzazione di politiche pubbliche in materia di investimenti. Da maggio 2021 è Direttore dell'Agenzia del Demanio, dove ha portato una visione innovativa della gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare dello Stato che vede nella centralità dell'utenza, nella sostenibilità e nella digitalizzazione i tre criteri portanti. Ha ricoperto incarichi pubblici prestigiosi presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ha fatto parte dello Steering Committee del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, è stata membro del Nucleo di consulenza per l'attuazione delle linee guida per la regolazione dei servizi di pubblica utilità, rappresentante del Governo nel CdA per il Progetto Expo di Milano, ha rappresentato il MEF presso ECMWF, è stata Presidente del Collegio Sindacale di vari enti e società, tra cui Ferrovie dello Stato, Società Aeroporti di Roma; Consip; Anas, Cassa depositi e prestiti.



## **Riccardo Serrini**

### **Amministratore Delegato, Prelios Group**

Amministratore Delegato e Direttore Generale del Gruppo Prelios. È entrato a far parte del Gruppo Prelios nel 2011 e ha ricoperto diversi incarichi, tra cui Direttore Generale e CIO di Prelios SGR. Prima di entrare in Prelios, è stato Presidente e Amministratore Delegato di ING Real Estate Investment Management SGR e Amministratore Delegato dei suoi principali veicoli di investimento. Dal 2005 al 2008 è stato Responsabile del Real Estate Principal Group presso Morgan Stanley, dopo essere stato Global Head of Real Estate Structured Finance presso Intesa Sanpaolo. Si è laureato in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi di Milano.



## **Mario Valducci**

## Presidente, INVIMIT

Mario Valducci (Milano, 1959) si laurea in economia aziendale e marketing all'Università Bocconi di Milano, per poi intraprendere la carriera di revisore contabile in Price Waterhouse Cooper a Milano dal 1983 al 1987. Dal 1987 al 1993 è dirigente d'azienda nel gruppo Fininvest, fino a ricoprire il ruolo di direttore revisione interna operativa per il gruppo. Lascia ogni incarico per dedicarsi all'attività politica, venendo eletto parlamentare per 5 legislature dal 1994 al 2013 durante le quali è stato nominato Sottosegretario di Stato al Ministero dello sviluppo economico ed eletto Presidente della Commissione Trasporti della Camera. Dopo aver deciso di terminare l'attività parlamentare, nell'agosto del 2013 viene nominato componente dell'Autorità di regolazione dei trasporti fino all'ottobre del 2020. Nel maggio del 2021 viene nominato Direttore del Regolatory Office di FiberCop. Dal luglio 2024 è Presidente del CdA di Invimit SGR e dall'ottobre 2025 anche Amministratore Delegato di Fintecna S.p.A.

